



На правах рукописи

Роб

Роботова Любовь Александровна

**ФОРМИРОВАНИЕ ИННОВАЦИОННО-ИНВЕСТИЦИОННОЙ СТРАТЕГИИ
ПРЕДПРИЯТИЯ**

**(на примере инновационно-инвестиционной деятельности предприятия
строительной отрасли)**

Специальность 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством
(управление инновациями и инвестиционной деятельностью)

Автореферат

диссертации на соискание ученой степени

кандидата экономических наук

- 3 ДЕК 2009

Санкт - Петербург

2009

Работа выполнена на кафедре «Экономики и финансов» государственного образовательного учреждения высшего профессионального образования «Санкт-Петербургский государственный университет аэрокосмического приборостроения»

Научный руководитель: доктор экономических наук, профессор
Власова В. М.

Официальные оппоненты: доктор экономических наук,
профессор Крылов Э. И.

доктор экономических наук,
профессор Асаул В. В.

Ведущая организация: ГОУ ВПО «Санкт-Петербургский
государственный инженерно-экономический
университет»

Защита состоится «22» декабря 2009 года в 13 часов на заседании диссертационного совета ДМ 212.233.03 Санкт-Петербургского государственного университета аэрокосмического приборостроения по адресу: 190000, Санкт-Петербург, Большая Морская, д.67, аудитория 53-01.

С диссертацией можно ознакомиться в библиотеке Санкт-Петербургского государственного университета аэрокосмического приборостроения. С авторефератом можно ознакомиться на официальном сайте Санкт-Петербургского государственного университета аэрокосмического приборостроения www.guap.ru.

Автореферат разослан «20» ноября 2009 года

Ученый секретарь

диссертационного совета,

доктор технических наук, профессор



А.П.Ястребов

1. ОБЩАЯ ХАРАКТЕРИСТИКА РАБОТЫ

Актуальность темы исследования. В настоящее время перед Россией стоит стратегическая задача перехода к инновационному типу развития, превращения ее в динамичную высокоразвитую страну, способную разрабатывать, производить и применять высокие технологии, и для этого требуется приступить к формированию и осуществлению новой стратегии социально-экономического развития, в первую очередь, за счет инновационной и инвестиционной деятельности.

Россия становится на путь инновационно-ориентированного развития и даже начавшийся мировой экономический кризис рассматривается как дополнительный стимул для реального сектора экономики к снижению издержек производства на основе оптимизации инвестиционной деятельности и активного внедрения инноваций на различных уровнях управления и производства.

В условиях острого дефицита собственных средств для инвестирования в инновации у основной массы строительных предприятий необходимо рассматривать инновационную деятельность как реализацию совокупности инвестиционных проектов по внедрению инноваций на принципах эффективного вложения инвестиций, что позволит разработать более совершенный механизм управления инновационно-инвестиционной деятельностью.

Все вышеизложенное определяет актуальность проведения диссертационного исследования.

Степень разработанности проблемы. Данное диссертационное исследование базируется на методологических и теоретических разработках вопросов инновационной и инвестиционной деятельности, представленных в трудах отечественных и зарубежных ученых.

В освещении аспектов инвестиционной деятельности и решении проблем повышения эффективности инновационных процессов в России особое значение имеют работы Абрамова С.И., Авсянникова Н.М., Асаул В.В., Асаул М.А., Виленского П.Л., Власовой В.М., Журавковой И.В., Ивановой И.В., Ковалева В.В., Крылова Э.И., Лившица В.Н., Мазура, И.И., Нешитого А.С., Римера М.И., Ольдерогге Н.Г., Смоляка С.А., Фатхутдинова Р.А., Шапиро В.Д., и многих других.

В работах названных авторов глубоко проанализированы многие аспекты инвестиционной и инновационной деятельности. Вместе с тем не все проблемы теории и практики этих процессов достаточно глубоко изучены.

Актуальность, теоретическая и практическая значимость, наличие ряда нерешенных вопросов, касающихся проблем управления инновационно-инвестиционной деятельностью и основ формирования инновационной стратегии предприятия предопределили выбор темы диссертационного исследования, его цель, задачи и структуру.

Объектом исследования является инвестиционно-инновационная деятельность предприятия (организации) строительной отрасли, его различных структурных звеньев, участие в которой позволяет реализовать инвестиционный и инновационный потенциал.

Предметом исследования является совокупность управленческих отношений между предприятиями строительной отрасли, а также с другими секторами экономики и структурами, складывающихся в процессе формирования инновационно-инвестиционной стратегии их развития в условиях модернизации российской экономики.

Основной целью работы является разработка методических рекомендаций и предложений по формированию эффективной инновационно-инвестиционной стратегии строительных предприятий в долгосрочной перспективе с учетом опыта инновационной и инвестиционной деятельности отечественных и зарубежных организаций строительного комплекса.

Для достижения поставленной цели в диссертации поставлены и решены следующие задачи:

- определить основные элементы и функции инновационного и инвестиционного менеджмента применительно к деятельности российских организаций в сфере строительства;

- разработать рекомендации по формированию эффективной системы управления инновационной деятельностью в целях усиления инновационно-

инвестиционной составляющей строительного предприятия на основе обобщения российской и зарубежной практики;

– выявить факторы, сдерживающие развитие инвестиционно-инновационной активности предприятий строительной отрасли России, и разработать способы минимизации их воздействия;

– сформулировать комплекс мер по повышению эффективности управления инновационно-инвестиционными процессами и внедрению комплексной стратегии строительного предприятия.

Теоретико-методологической основой исследования послужили труды российских и зарубежных ученых в области инновационной и инвестиционной деятельности, макроэкономики, финансов, государственного управления, региональной экономики.

Основной методологический подход исследования – комплексный, базирующийся на системном подходе, позволяющий наиболее эффективно организовать научный поиск для решения поставленных задач. В качестве инструментов исследования использовались методы сравнительного, количественного, структурного анализа и синтеза, элементы метода группировок и прогнозирования, экспертных оценок, а также табличные и графические приемы визуализации статистических данных.

Информационную базу исследования составляют законодательные и другие нормативные акты, официальные статистические материалы Государственного комитета статистики Российской Федерации, материалы государственных органов власти, соответствующие методические материалы, публикации в специализированной периодической печати, материалы научно-практических конференций, семинаров, материалы, размещенные в сети Интернет.

Структура диссертации. Диссертация состоит из введения, 3 глав, заключения, библиографического списка использованной литературы и приложений. Структура диссертации отражает объект, предмет, цели, задачи, логику исследования.

Во введении обоснована актуальность темы, проанализирована степень проработанности проблемы, сформулированы цели и задачи, определен предмет и объект исследования, раскрыта новизна и практическая значимость исследования.

В первой главе «Теоретические аспекты управления инновационной и инвестиционной деятельностью предприятия» формируется понятийный аппарат, раскрываются экономическое содержание и сущность инноваций, инвестиций и инновационно-инвестиционных проектов в строительстве, показывается взаимосвязь инновационно-инвестиционной деятельности с эффективностью хозяйственной деятельности, надежностью и устойчивостью финансового состояния предприятия, поясняются особенности инновационно-инновационного процесса реализации инновационно-инвестиционных проектов.

Во второй главе «Управление инновационно-инвестиционной деятельностью строительного предприятия» строительное предприятие рассматривается как социально-экономическая система, развитие которой происходит в условиях неопределенности, риска и нестабильности внешней среды. Раскрываются технико-экономические особенности строительства, производится обзор и анализ источников обеспечения инвестиций в строительную отрасль и факторов, сдерживающих инвестиционную и инновационную активность строительства. Приводится классификация потенциальных рисков и угроз при реализации инновационно-инвестиционных проектов в строительстве и предлагаются методы их оценки и минимизации. Выявляются основные принципы антикризисного управления, разрабатывается стратегия антикризисного управления строительным предприятием.

В третьей главе «Совершенствование организации управления и финансирования инновационно-инвестиционной деятельности предприятия строительной отрасли» предлагается концепция формирования инновационно-инвестиционной стратегии предприятия строительной отрасли, ориентированной на повышение его конкурентоспособности и инвестиционной привлекательности, основой которой служат разработка и внедрение стратегических карт, учитывающих особенности и приоритеты развития строительного предприятия. Раскрывается

ключевая роль управления инновационно-инвестиционным проектом в процессе его реализации на различных этапах строительства. Одновременно с этим обоснована важность поиска и привлечения оптимальных и наиболее перспективных для предприятия строительной отрасли источников финансирования и предлагаются направления совершенствования управления инновационно-инвестиционной деятельностью строительного предприятия.

В заключении сформулированы выводы по результатам диссертационного исследования и даны практические рекомендации.

2. ОСНОВНЫЕ ИДЕИ И ВЫВОДЫ ДИССЕРТАЦИОННОГО ИССЛЕДОВАНИЯ

1. Теоретические аспекты управления инновационной и инвестиционной деятельностью предприятия строительной отрасли

Строительство представляет собой самостоятельную отрасль экономики страны, которая предназначена для ввода в действие новых, а также реконструкции, расширения и технического перевооружения действующих объектов производственного и непроизводственного назначения.

Тесная взаимосвязь инновационного и инвестиционного процессов в строительстве объясняется тем, что материализация научно-технических достижений требует затрат определенных инвестиционных ресурсов и, следовательно, больших или меньших объемов строительных работ.

Определяющая роль строительства заключается в создании условий для динамичного развития экономики путем расширенного воспроизводства и качественного обновления основных фондов всех отраслей экономики страны путем организации межотраслевых связей. Строительство тесно связано со всеми отраслями экономики, особенно с промышленностью, которая, с одной стороны, обеспечивает его техническую оснащенность (машины, материалы, конструкции, электроэнергия и пр.), а с другой — состояние строительной индустрии определяет темпы и качество роста остальных отраслей народного хозяйства.

Масштаб объектов строительства и сложная структура состава участников инновационно-инвестиционных проектов в строительстве (инвестор, застройщик, заказчик, генподрядчик, субподрядчики, проектные, изыскательские организации и т.д.) требуют новых форм организации управления инновационным процессом и его обеспечения оптимальными инвестиционными ресурсами.

2. Особенности инновационно-инвестиционной деятельности в строительстве.

Строительство как отрасль материального производства имеет ряд особенностей, которые объясняются характером его продукции, специфическими условиями труда, рядом особенностей применяемой техники, технологией и организацией производства, управления и материально-технического обеспечения, а сам процесс строительной деятельности связан с выбором лучшего проекта, надежного поставщика, подрядчика, партнера, способных обеспечить качество производимой продукции, работ, услуг, наименьшие затраты при освоении проекта, сокращение сроков осуществления работ.

В ходе проведенного в рамках диссертационного исследования анализа был дополнен и расширен состав, а также уточнена классификация общих особенностей инвестиционного процесса в строительстве.

К общим особенностям строительной отрасли нами были отнесены:

- неподвижный характер конечной строительной продукции при подвижности ресурсов, вовлеченных в строительное производство, — специфика и характер рабочих мест, состав и энергоемкость строительных машин, механизмов и оборудования, в отличие от прочих промышленных производств;
- неустойчивость соотношения строительно-монтажных работ (СМР) по их сложности и видам в течение равных временных промежутков, что затрудняет расчет прогнозирования потребности в их финансировании и численного и профессионально-квалификационного состава рабочих;
- большая продолжительность производственного цикла и значительные производственные затраты на единицу готовой продукции;

- технологическая взаимосвязь всех операций, входящих в состав строительного процесса: ни один строительный процесс не может начаться без окончания предыдущего;
- до начала строительно-монтажных работ (СМР) производится подготовка строительной площадки, требующая отвлечения значительного объема средств из хозяйственного оборота предприятия;
- участниками инвестиционно-строительного проекта, как правило, выступают значительное количество сторон: инвесторы, заказчики, проектировщики, генподрядчики, субподрядчики, поставщики, транспортные, научно-исследовательские, конструкторские, технологические, экспертные, аудиторские, финансовые и другие организации. Функции и обязанности участников-сторон договорных отношений могут совмещаться в одном или нескольких лицах, поэтому число сторон и договоров в рамках примерно равнозначных проектов может существенно различаться;
- инвестиционный процесс в строительстве характеризуется чрезмерной нормативной продолжительностью: на долю предынвестиционной и предпроектной стадий приходится до 40% общей продолжительности инвестиционного цикла, что свидетельствует о чрезмерной продолжительности данных стадий и несовершенстве организации всего инвестиционного процесса;
- климатические и местные условия оказывают значительное влияние на уровень затрат материальных, трудовых и энергетических ресурсов.

3. Оценка и минимизация рисков при реализации инновационно-инвестиционных проектов в строительстве.

Экономическая среда для реализации проектов инновационно-инвестиционной деятельности в строительстве в современной экономике России недостаточно конкурентна и крайне рискованна: разработка и реализация стратегии развития любой компании неизбежно проходит в условиях нестабильности внешней и внутренней среды, наличия той или иной степени неопределенности, неполноты

информации и риска. В сложившихся условиях существует необходимость обеспечения максимально устойчивого финансово-экономического положения участников инвестиционно-строительной деятельности.

Актуальным становится поиск и внедрение в практику инновационных форм и методов управления: использование в управлении строительной организацией элементов «адаптивного» менеджмента, риск-менеджмента, антикризисного управления, что позволило бы поддерживать показатели финансовой устойчивости предприятия строительного комплекса на должном уровне и не доводить его до кризисного состояния, несмотря на возрастающую сложность и непостоянство современных экономических, социальных, экологических, политических, культурных и других условий. Это представляется возможным при соблюдении нескольких условий:

- привлечении оптимальных источников обеспечения инвестиций и повышении инновационного потенциала и конкурентоспособность предприятия;
- сокращении сроков строительства, т.к. в условиях нестабильности и изменения конъюнктуры рынка большая продолжительность строительства и, соответственно, вывод из оборота на длительный период значительных средств, сопряжены для инвестора со значительным риском, а сокращение сроков строительства повлечет за собой сокращение периода окупаемости и улучшение ряда других показателей экономической эффективности проектов.

Целью управления риском является снижение вероятности, частоты событий совпадения проявления рисков по различным причинам и, как следствие, снижение суммарных потерь (ущерба) по проекту (Рисунок 1).

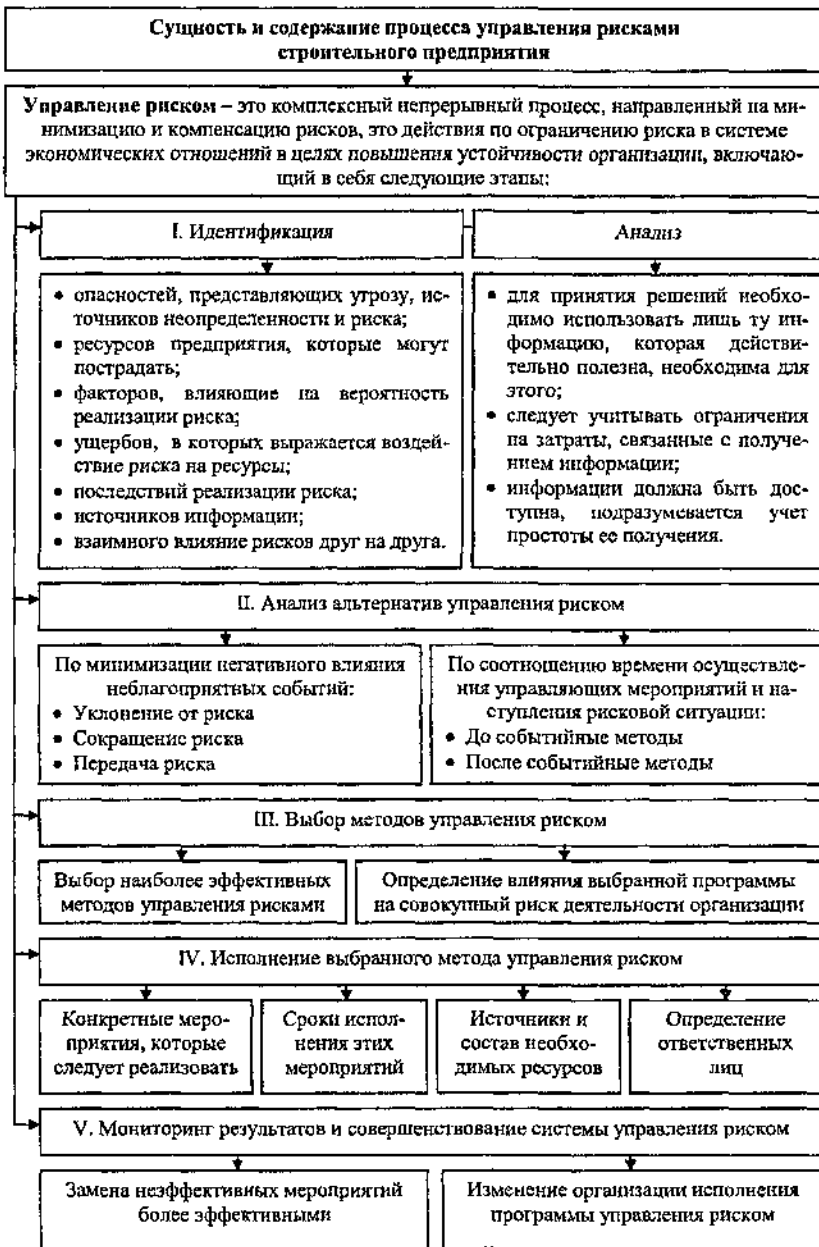


Рисунок 1 — Процесс управления рисками строительного предприятия.

4. Стратегия антикризисного управления строительным предприятием. Анализ факторов, сдерживающих инвестиционную и инновационную активность строительного предприятия.

При реализации инновационно-инвестиционной стратегии руководству и менеджменту предприятия приходится принимать решения, вероятность успешной реализации которых, а значит, и получение доходов в полном объеме, зависит от множества внутренних и внешних факторов. В таблице 1 отражен перечень факторов, сдерживающих инвестиционную и инновационную активность строительных предприятий, к основным из них можно отнести: высокую стоимость коммерческого кредита в условиях недостатка собственных финансовых средств; высокую стоимость материалов и уровень налогов.

Таблица 1 - Оценка факторов, ограничивающих инвестиционную активность строительных организаций (% от общего числа)

Наименование фактора	2000г	2001г	2002г	2003г	2004г	2005г	2006г	2007г	2008г
Высокий уровень налогов	23,48	22,26	22,11	22,61	22,02	21,96	21,83	20,79	18,64
Неплатежеспособность заказчиков	23,77	19,82	20,46	19,43	17,69	17,76	16,16	13,37	23,11
Высокая стоимость материалов	15,36	13,72	16,50	16,96	16,25	17,29	16,59	20,79	21,84
Недостаток заказов на работы	8,41	9,15	11,55	11,66	10,11	7,94	8,73	5,94	4,08
Конкуренция	4,64	7,32	9,90	11,66	13,00	14,95	15,72	16,83	8,66
Нехватка квалифицированных кадров	3,77	6,10	7,26	7,77	10,11	11,68	11,35	12,87	12,89
Нехватка и износ машин и механизмов	10,14	12,20	6,60	5,30	4,69	3,27	3,06	2,97	2,06
Доступность кредитных ресурсов	10,43	9,45	5,61	4,59	6,14	5,14	6,55	6,44	8,72
Всего:	100	100	100	100	100	100	100	100	100

Источник: www.gks.ru

С позиции системного подхода любое предприятие может рассматриваться с точки зрения состояния его внутреннего потенциала и влияния на него факторов

внешней среды. Сопоставление элементов, формирующих деятельность предприятия, образуют портрет зависимости предприятия от внешней и внутренней среды, который иллюстрирует степень влияния каждого из элементов среды на деятельность предприятия (Рисунок 2).

Данная методика демонстрирует, в какой мере предприятие использует свои резервы и, одновременно с этим, как предприятие может выявить размер влияния на свою деятельность элементов внешней среды, и, таким образом, определить степень своей уязвимости.

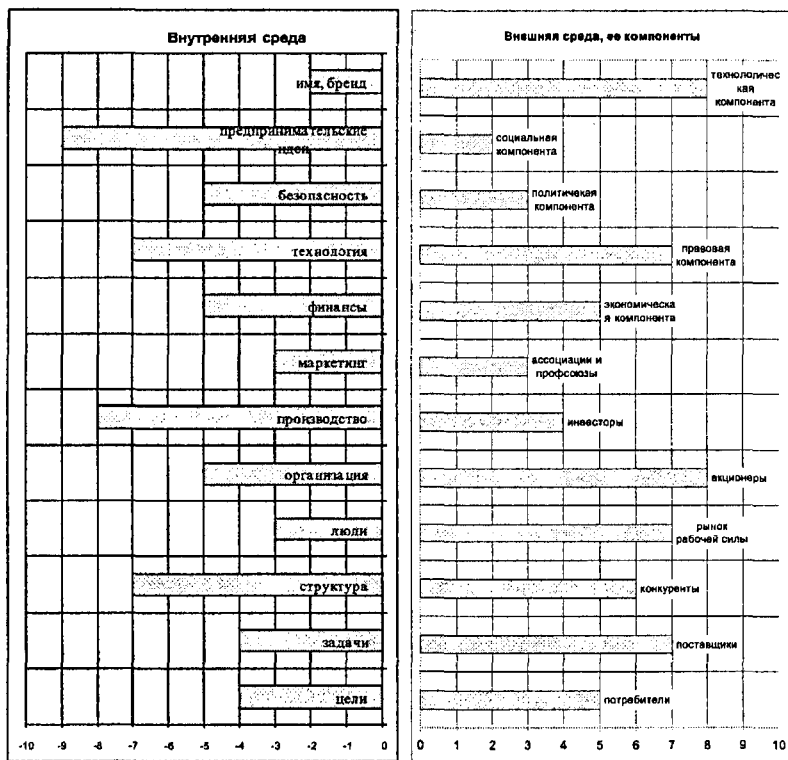


Рисунок 2 — Портрет зависимости предприятия от факторов внешней и внутренней среды.

Экспертным путем каждому элементу внешней и внутренней среды присваивается определенный балл (B_i), от 1 до 10. При этом каждому баллу

присваивается свой вес (W_i), который должен отражать долю влияния элемента в общей величине воздействия на предприятие. Сумма весов приравнивается к 1. Балл элемента умножается на соответствующий вес, а сумма результатов определяет итоговую величину зависимости (3) предприятия от воздействия элементов среды и внутреннюю устойчивость, механизм расчета которых представлен в формулах (1) и (2):

$$Z_{внешн} = \sum_i^n B_{внешн.i} \cdot W_i, \quad (1)$$

$$Z_{внутр} = \sum_i^n B_{внутр.i} \cdot W_i, \quad (2)$$

Соответственно, чем ближе показатель зависимости предприятия от факторов внутренней и внешней среды к 1, тем меньше степень этой зависимости, а чем ближе он к 10, тем она выше.

Для того чтобы оценить способность предприятия оказать противодействие возможным кризисным ситуациям в рамках каждого отдельного процесса, нами предложена следующая технология: определяется так называемый «текущий результат противодействия кризису», т. е. тот результат, который предприятие имеет на момент проведения оценки, вычисляемый по формуле (3):

$$P_{прот} = \frac{B_{кр}}{\Gamma_{кр}}, \quad (3)$$

где $P_{прот}$ – результат противодействия кризису; $B_{кр}$ – качественная оценка вероятности наступления кризиса; $\Gamma_{кр}$ – качественная оценка степени готовности предприятия к отображению кризиса. Значения показателя могут распределяться от 0,1 до 10, при этом, чем меньше значение величины результата противодействия кризису, тем больше возможностей у предприятия успешно преодолеть его. Как показывает теория и подтверждает практический опыт, нарушение платежеспособности и финансовой устойчивости, а также снижение конкурентоспособности предприятия в современных условиях очень часто являются результатом несоответствия стратегии предприятия тенденциям развития рыночной ситуации, а выход компании из кризиса связывается с устранением причин, его

вызвавших, при этом процесс планирования этого выхода можно назвать стратегией антикризисного управления (Рисунок 3).

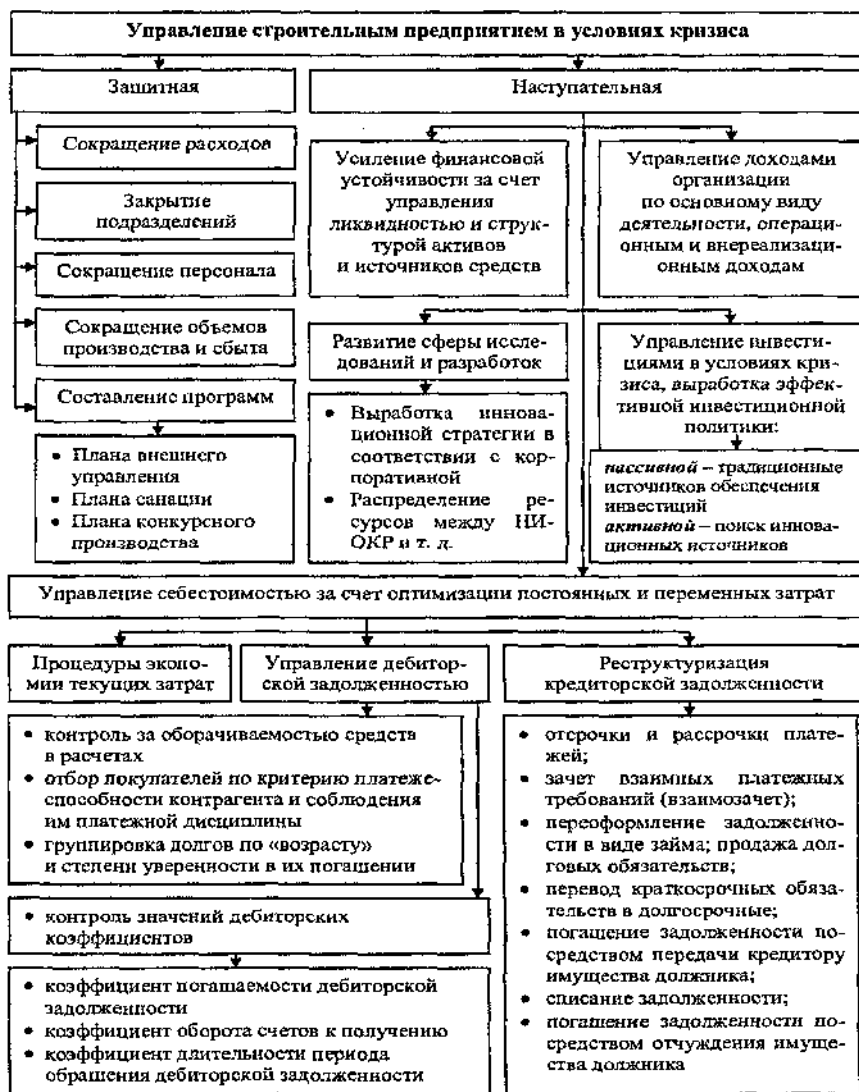


Рисунок 3 — Стратегия управления строительным предприятием в условиях экономического кризиса.

5. Формирование инновационно-инвестиционной стратегии предприятия строительной отрасли, ориентированной на повышение конкурентоспособности и инвестиционной привлекательности организации.

Предприятия строительной отрасли зачастую не отвечают требованиям рыночной экономики не только в силу изношенности своего оборудования, но и по многим другим показателям: все ощутимее становится старение основных фондов, строительная промышленность нуждается в новых технологиях, более совершенных механизмах организации производства и управления, — а модернизация и техническое переоснащение требуют значительных инвестиционных вливаний. Все это обуславливает необходимость привлечения инвестиций и тщательного анализа практического опыта разработки эффективного механизма управления инновационно-инвестиционными проектами в строительстве с целью разработки перспективных направлений развития комплексного управления инновационно-инвестиционной деятельностью отрасли в России.

Процесс селекции и окончательного отбора конкретных инвестиционных и инновационных предложений для финансирования сопряжен с ранжированием ценностей и выбором оптимальной и взвешенной линии поведения строительной организации и должен осуществляться только после комплексного анализа и оценки инвестиционно-инновационных предложений на соответствие приоритетам предприятия и долгосрочной стратегии.

Современное реальное управление строительством все более явно превращается в особую сферу деятельности, напрямую связанную с управлением инвестициями и инновациями, организацией проектирования и строительства, обеспечением интересов всех участников инвестиционного цикла.

Инновационная система управления предприятием в строительстве представляет собой комплекс мер, направленных на координацию хозяйственной деятельности с целью получения положительных результатов. Инновационный менеджмент направлен на образование новой среды функционирования и развития строительного производства, адаптированной к изменениям социально-

экономической ситуации в стране и в данной отрасли национального хозяйства и его можно рассматривать как комплексную систему управления предприятием.

Система управления предприятием должна быть комплексной, гибкой, масштабной, надёжной и целостной.

Комплексность системы заключается в организации работы в единой информационной среде, что позволяет влиять на все процессы, протекающие в каждой отдельной структуре или подразделении.

Гибкость системы управления предприятием (автоматизация производства) выражается в способности изменять направление инновационной и инвестиционной деятельности, а также налоговой и учётной политики в соответствии с изменяющимися условиями внешней среды.

Масштабность системы характеризуется грамотным подходом к поиску и освоению новых рынков сбыта, изысканием резервов для расширения производственных и других мощностей, организацией новых рабочих мест.

Надёжность и целостность заключается в сборе и обработке достоверной информации о реальном положении дел в целом по предприятию с целью проведения анализа и выработки на его основе своевременных мер по выбору правильного направления организации деятельности предприятия.

Для максимальной реализации всех возможностей предприятия многие строительные компании переходят на автоматизированную систему управления предприятием. Это позволяет значительно упростить процесс управления предприятием и всегда находиться в курсе происходящих изменений во всех структурных подразделениях.

Для повышения инвестиционной привлекательности строительного предприятия нами предлагается инновационный метод управления на основе использования стратегических карт, суть которого заключается в определении наиболее существенных экономических индикаторов деятельности конкретного строительного предприятия и определении степени взаимосвязи между этими результативными экономическими показателями и глобальными стратегическими

целями компании (Стратегическая карта предприятия строительной отрасли представлена в Таблице 2).

Таблица 2 — Стратегическая карта строительного предприятия

Аспекты деятельности	Стратегическая цель	Задачи	Формулы расчета
Финансово-инвестиционный	Достижение финансово-экономической стабильности предприятия (прибыльность, рентабельность инвестиций и эффективность их привлечения, темпы экономического роста)	1. Эффективное использование производственных фондов 2. Сокращение доли затрат на рубль выпущенной продукции 3. Увеличение рентабельности производственной деятельности	$\Phi O = \frac{V_{\text{вып. прод.}}}{O\Phi_{\text{ср.}}}$ $УЗ = \frac{З_1}{V_{\text{вып. прод.}}}$ $K_{\text{р.р.}} = \frac{\Pi_{\text{п}}}{C_{\text{реал. прод.}}}$ $R_{\text{п.д.}} = \frac{P\Pi}{O\Phi_{\text{ср.}} + MC_{\text{ср.}}} \times \frac{\Pi}{P\Pi}$
Рост и развитие инновационного потенциала	Рост экономической эффективности за счет повышения организационно-технического уровня производства	1. Инвестирование в инновации 2. Внедрение новых технологий.	$\Delta P\Pi_{\text{инк}} = \frac{Э_{\text{с. ин.}}}{P\Pi_{\text{ср. ин.}}} \times 100$ $K_{\text{ч. ин.}} = \frac{И + ЧП}{B_{\text{н}}}$
Конкурентоспособность	Создание ценности для потребителей путем повышения качества строительства и своевременного ввода объектов в эксплуатацию	Увеличение доли рынка и темпов реализации за счет повышения лояльности потребителей к бренду и формированию имиджа компании	$K_{\text{доля рынка прод.}} = \frac{P\Pi}{\sum P\Pi_{\text{г}}}$ $K_{\text{уд. лес. реал. прод.}} = \frac{P\Pi}{V_{\text{вып. прод.}}}$

В таблице 2 показатели имеют следующее значение: ΦO – фондотдача, руб.;

$V_{\text{вып. прод.}}$ – объем выпущенной продукции, руб.; $O\Phi_{\text{ср.}}$ – среднегодовая стоимость основных фондов предприятия, руб.; $УЗ$ – показатель затрат на рубль произведенной продукции; $З_1$ – текущие затраты на производство и реализацию продукции в анализируемом периоде; $K_{\text{р.р.}}$ – коэффициент рентабельности продукции; $\Pi_{\text{п}}$ – прибыль от продаж, руб.; $C_{\text{рп}}$ – полная себестоимость реализованной продукции, руб.; $R_{\text{п.д.}}$ – рентабельность производственной деятельности; $P\Pi$ – реализованная продукция, руб.; $MC_{\text{ср.}}$ – среднегодовая стоимость материальных оборотных

средств, руб.; Π – прибыль до налогообложения, руб.; $\Delta\Pi_{ин}$ – изменение рентабельности продукции за счет реализованных ИИП, %; $\mathcal{E}_{ин}$ – относительная экономия себестоимости за счет совокупности ИИП, руб.; $K_{инв}$ – коэффициент перспективной инновационно-инвестиционной готовности; I – сумма начисленной амортизации за период, руб.; $\mathcal{ЧП}$ – чистая прибыль, руб.; $V_{н}$ – выручка от продаж, руб.; $K_{доля\ рынка\ прод.}$ – коэффициент, характеризующий долю рынка предприятия в совокупном отраслевом объеме реализации; $K_{уд.вес\ реал.прод.}$ – удельный вес реализованной продукции в совокупном объеме выпущенной продукции предприятия.

Определение взаимосвязи между результативными экономическими показателями деятельности предприятия и стратегическими целями предприятия в рамках инновационной системы управления предприятием дает возможность удостовериться, что все ключевые аспекты деятельности сбалансированы и показатели направлены на обеспечение устойчивого функционирования, роста и повышение инвестиционной привлекательности строительного предприятия. Использование стратегических карт позволяет обеспечить комплексное развитие предприятия, так как в этом случае предприятие сосредотачивает свои усилия на конкретных целях и задачах.

В современных условиях повышенной динамичности и нестабильности экономики, инфляции и неопределенности функционирования предприятий различных отраслей промышленности, применяемые ранее подходы к управлению в области инвестиций и инноваций, часто оказываются недостаточными или неприемлемыми и требуются принципиально новые методы управления.

Концепция инновационно-инвестиционной стратегии формирования конкурентных преимуществ предприятий инвестиционно-строительного комплекса, обеспечивающая эффективные хозяйственные связи между участниками инвестиционного процесса и в максимальной степени нацеленная «на результат», является относительно новой для экономики России.

Отличительной особенностью инновационно-инвестиционной стратегии деятельности выступает комплексная, «сквозная» организация инвестиционно-инновационного процесса, подразумевающая организацию финансирования и осуществление некоего инвестиционно-инновационного проекта (программы) силами менеджмента во всем его многообразии в заданные сроки и в пределах

соответствующих бюджетных ограничений с целью извлечения коммерческой выгоды.

Основными преимуществами инновационно-инвестиционной стратегии в сравнении с традиционными формами организации инвестиционной деятельности являются:

- улучшение финансовых результатов деятельности за счет снижения финансовых и других рисков;
- эффективное использование инновационного и инвестиционного потенциал предприятия для минимизации внешних воздействий и нейтрализации создающихся рыночным окружением факторов дестабилизации;
- наработка в силу специфической организационной структуры устойчивых деловых связей как на производственном, так и на управленческом уровне;
- реальное управление стоимостью проекта (программы) на основе современной системы управленческого учета.

Инновационно-инвестиционная стратегия является тем сплавом решений, совокупное воздействие которых на инвестиционный процесс приводит к существенному повышению его эффективности.

3. ЛИЧНЫЙ ВКЛАД АВТОРА В ПРОВЕДЕННОЕ ИССЛЕДОВАНИЕ

Личный вклад автора в получение научных результатов состоит в следующем:

- предложены методы идентификации, оценки и минимизации риска, которые могут применяться в системе менеджмента на различных стадиях функционирования строительной организации;
- выявлены характерные особенности функционирования предприятия строительного комплекса, обусловленные спецификой социальных, экономических, экологических и институциональных составляющих развития отрасли;

- предложены основные направления совершенствования управления в сфере инновационно-инвестиционной деятельности и повышения эффективности развития строительного предприятия, такие как: формирование комплексной стратегии управления, ориентированной на повышение эффективности управления инновационно-инвестиционной деятельностью предприятия; выявление скрытых резервов повышения конкурентоспособности фирмы; улучшение использования инновационно-инвестиционного потенциала и инвестиционных ресурсов строительной организации;
- развиты и детализированы способы определения и развития инвестиционного и инновационного потенциала на основе разработки стратегических карт.

4. НАУЧНАЯ НОВИЗНА И ПРАКТИЧЕСКАЯ ЗНАЧИМОСТЬ РЕЗУЛЬТАТОВ ИССЛЕДОВАНИЯ

Научная новизна и практическая значимость результатов исследования заключается в обосновании и разработке методических рекомендаций по формированию комплексной инвестиционно-инновационной стратегии предприятия строительного комплекса с целью повышения обоснованности управленческих решений инвесторов по направлению инвестиций в объекты инновационной деятельности.

К числу результатов, определяющих научную новизну и практическую значимость диссертационного исследования, относятся:

- разработка методических предложений и рекомендаций по предотвращению потенциальных угроз, возникающих в процессе реализации инновационно-инвестиционного проекта;
- предложение механизма обеспечения устойчивости хозяйственной деятельности строительных предприятий, поддержания их инвестиционно-инновационного потенциала в условиях постоянного роста конкуренции в строительной отрасли в условиях кризиса и повышенного риска;

- уточнение и дополнение состава технико-экономических факторов, влияющих на эффективность инвестиций на различных этапах жизненного цикла инновационно-инвестиционного проекта в строительстве (ИИСП);
- обоснование наиболее рациональных схем финансирования инновационно-инвестиционных проектов, выявленных в ходе обзора и анализа зарубежной и отечественной практики привлечения инвестиций;
- разработка методических рекомендаций по формированию инновационно-инвестиционной стратегии фирмы путем разработки и построения стратегических карт предприятия;
- обоснование необходимости внедрения инновационных проектных решений в области строительства, технологии работ и производительной строительной техники на базе развития инновационных технологий, позволяющих удешевлять строительство.

Практическая значимость работы и апробация результатов исследования. Содержащиеся в диссертации теоретические выводы и практические предложения могут быть использованы как в деятельности хозяйствующих субъектов, так и в деятельности органов власти регионального уровня в работе по дальнейшему совершенствованию управления инновационно-инвестиционной деятельностью предприятий различных отраслей экономики РФ.

Положения работы использовались в научных исследованиях, обсуждались на научно-практических конференциях в Санкт-Петербурге, Великом Новгороде, Владимире в 2006-2009 гг., а также были опубликованы в научных изданиях.

Список публикаций автора, в которых отражены основные положения диссертации. По теме диссертационного исследования опубликовано 18 работ общим объемом 5,6 п.л., из них авторских – 4,15 п.л.; в изданиях, рекомендованных ВАК, – 3 работы.

Основные положения диссертации опубликованы в следующих работах, рекомендованных ВАК:

1. Роботова Л.А. Проблемы эффективного управления рисками предприятий инвестиционно-строительного комплекса / М.Ю. Викторов, Л.А. Роботова // Транспортное дело России. – 2008. – № 4. – С. 79-81. – 0,5 п.л. (авт. – 0,25 п.л.) М, 2008.
2. Роботова Л.А. Управление конкурентоспособностью строительного предприятия / Л.А. Роботова // Вестник ИНЖЭКОНА серия: экономика, выпуск 1(28) С.325-329. – 0,4 п.л., СПб 2009.
3. Роботова Л.А. Формирование системы стратегического управления инвестиционно-строительным комплексом региона / Л.А. Роботова // Инновации и инвестиции. – 2009. – №3 – 0,4 п.л., СПб 2009.

Публикации в научных изданиях:

4. Роботова Л.А. Анализ и оценка рисков при реализации инвестиционных проектов в строительстве / Д.К. Молчанов, Л.А. Роботова // Институт проблем экономического развития, Межрегиональная Санкт-Петербурга и Ленинградской области областная общественная организация, Вольное экономическое общество России. Сб. науч. ст., ч I. С.199-208. – 0,5 п.л. (авт. – 0,25 п.л.) СПб 2008.
5. Роботова Л.А. Анализ современных схем финансирования инвестиционной деятельности в строительстве / Л.А. Роботова // Институт проблем экономического развития, Межрегиональная Санкт-Петербурга и Ленинградской области областная общественная организация, Вольное экономическое общество России. Сб. научных статей, часть I. С.208-214. – 0,5 п.л. СПб 2008.
6. Роботова Л.А. Формирование эффективной системы управления инновационным потенциалом предприятий инвестиционно-строительного

- комплекса / Д.К. Молчанов, Л.А.Роботова // Институт проблем экономического развития, Межрегиональная Санкт-Петербурга и Ленинградской области областная общественная организация, Вольное экономическое общество России. Сб. науч. ст., ч. II. С.307-315. – 0,5 п.л. (авт. – 0,25 п.л.) СПб 2008.
7. Роботова Л.А Совершенствование методов управления инвестиционными проектами на рынке недвижимости / Л.А.Роботова // Институт проблем экономического развития, Межрегиональная Санкт-Петербурга и Ленинградской области областная общественная организация, Вольное экономическое общество России. Сб. науч. ст., ч. II. С.195-200. – 0,35 п.л. СПб 2008.
8. Роботова Л.А Анализ моделей инновационной деятельности / Л.А.Роботова // Новгородский государственный университет имени Ярослава Мудрого, Материалы всероссийской научной конференции с международным участием 21-22 апреля 2008 г. «Становление и развитие современной инновационной экономики России». Сб. науч. тр. С.131-134.– 0,2 п.л. В. Новгород 2008.
9. Роботова Л.А Инновационная политика при разработке нового продукта / Л.А.Роботова, Ю.В. Гайдукова // Новгородский государственный университет имени Ярослава Мудрого, Материалы всероссийской научной конференции с международным участием 21-22 апреля 2008 г. «Становление и развитие современной инновационной экономики России». Сб. науч. тр. С.135-139.– 0,2 п.л. (авт. – 0,1 п.л.) В. Новгород 2008.
- 10.Роботова Л.А Проблемы развития жилищного комплекса России / Д.К. Молчанов, Л.А.Роботова // Санкт-Петербургский государственный архитектурно-строительный университет, Материалы 62-ой международной научно-технической конференции молодых ученых (аспирантов, докторантов) и студентов 22-24 апреля 2009 г. 0,2 п.л. (авт. – 0,1 п.л.) СПб 2009.
- 11.Роботова Л.А. Анализ реализации инвестиционно-строительных проектов в Санкт-Петербурге / В.А. Бабич, Л.А.Роботова // Санкт-Петербургский

- государственный архитектурно-строительный университет, Материалы 66-ой научной конференции профессоров, преподавателей, научных работников, инженеров и аспирантов университета 3-5 февраля 2009 г. 0,2 п.л. (авт. – 0,1 п.л.) СПб 2009.
12. Викторов М.Ю., Роботова Л.А. Организация стратегии организации в рыночных условиях. // Статья в сборнике «Актуальные проблемы развития российских регионов. Часть 1.С.71-75. В. Новгород, 2006.
 13. Викторов М.Ю., Роботова Л.А. Обеспечение эффективности строительных организаций в конкурентной среде. В соавторстве с Роботовой Л.А. депонировано № 12042. ВНИИТПИ М. 2007.
 14. Роботова Л.А, Кузнецова Д.Д. Источники финансирования инвестиционной деятельности предприятий. // Сборник тезисов научно-практической конференции – (0,2 п.л.) с.117-123. Великий Новгород, 2007
 15. Роботова Л.А. Инновационное партнерство предпринимателей, науки и государства // Сборник тезисов научно-практической конференции – (0,2 п.л.) с. 123-130. Великий Новгород, 2007.
 16. Роботова Л.А. Инновационный путь Санкт-Петербурга // Сборник тезисов научно-практической конференции «Инновационное развитие строительства» - Собор. (0,2 п.л.) с.111-113. Владимир, 2008.
 17. Роботова Л.А. Анализ моделей инновационной деятельности // Сборник тезисов научно-практической конференции (0,25 п.л.) с.131-134п.л. – Великий Новгород, 2008.
 18. Роботова Л.А., Кутузова Т.Ф. Лизинг как перспективный инструмент финансирования деятельности предприятий в России. «Актуальные проблемы экономики современной России» // Сборник научных трудов СПбГУАП, вып.3, с.259-263. СПб., 2007.

Формат 60x84 1/16 .Бумага офсетная.
Печать офсетная. Тираж 100 экз. Заказ № 742.

Редакционно-издательский центр ГУАП
190000, Санкт-Петербург, Б. Морская ул., 67