

На правах рукописи



Борисова Елена Евгеньевна

**СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ МЕХАНИЗМОВ КОРПОРАТИВНОГО
УПРАВЛЕНИЯ ПРЕДПРИЯТИЯМИ ТОПЛИВНО-ЭНЕРГЕТИЧЕСКОГО
КОМПЛЕКСА РОССИИ**

Специальность 08.00.05 - Экономика и управление народным хозяйством
(экономика, организация и управление предприятиями,
отраслями, комплексами)

Автореферат

**ДИССЕРТАЦИИ НА СОИСКАНИЕ УЧЕНОЙ СТЕПЕНИ
КАНДИДАТА ЭКОНОМИЧЕСКИХ НАУК**

Москва - 2007

Работа выполнена на кафедре экономических теорий Российского
государственного гуманитарного университета.

Научный руководитель – доктор экономических наук, профессор
Крышталеv Владимир Кузьмич

Официальные оппоненты:

- доктор экономических наук, профессор
Аксеноv Валерий Сергеевич
- доктор экономических наук, профессор
Агееv Александр Иванович

**Ведущая организация: Научно-исследовательский институт экономики
энергетики**

Защита состоится 4 мая 2007 г. в 14 часов на заседании диссертационного
совета Д 212.198.01 при Российском государственном гуманитарном
университете по адресу: 125993 г. Москва, Миусская площадь, д.6

С диссертацией можно ознакомиться в научной библиотеке РГГУ по
адресу: 125993 г. Москва, Миусская площадь, д.6

Автореферат разослан « 3 » апреля 2007г.

Ученый секретарь
диссертационного совета

Меркулов В.Н.

I. ОБЩАЯ ХАРАКТЕРИСТИКА РАБОТЫ

Актуальность исследования. Важность экономической политики в топливно-энергетическом комплексе России (ТЭК) определена тем, какую роль играет топливно-энергетический комплекс в российской и мировой экономике, а также тем вниманием, которое уделяется этой отрасли со стороны органов государственной власти, Президента и Правительства РФ, Государственной Думы России, руководителей министерств и ведомств. Важнейшими приоритетами этой политики являются задачи обеспечения эффективного функционирования корпоративных структур топливно-энергетического комплекса России.

Необходимость выработки стратегии развития корпоративных структур топливно-энергетического комплекса России вызвана тем, что последний период развития топливно-энергетического комплекса связан со сложными и противоречивыми процессами: энергонасыщенные развитые страны Америки и Европы в условиях глобализации по-разному строят свои энергетические программы, часто ориентируя их на альтернативных российским корпорациям поставщиков топлива, а наиболее заинтересованные в увеличении производства энергии развивающиеся страны, особенно Азии, рассматривают варианты инвестирования средств в корпорации - производителей энергоресурсов вне России, что ставит под угрозу достижение обозначенных Президентом РФ приоритетов развития топливно-энергетического комплекса России.

Рост российских и мировых потребностей в топливе и энергии при ресурсных и экологических ограничениях традиционной энергетики делает актуальной своевременную разработку новой российской экономической политики, способной обеспечить удовлетворение растущих энергетических нужд российских и зарубежных потребителей.

Особая актуальность рассматриваемой проблемы определяется потребностями теории и практики на современном – переломном – этапе

развития экономики России в условиях глобальной экономики и самого топливно-энергетического комплекса в создании теоретической базы для формирования эффективных управленческих моделей в деятельности корпоративных структур топливно-энергетического комплекса России. Актуальность исследования возрастает в связи с необходимостью теоретического обоснования направлений и механизма формирования конкурентоспособных корпоративных структур топливно-энергетического комплекса России в условиях глобальной конкуренции со стороны зарубежных энергетических корпораций.

Таким образом, теоретико-методический подход к формированию глобализационных стратегий трансформации корпоративных структур топливно-энергетического комплекса соответствует потребностям развития ТЭК России и требует соответствующего научного обоснования.

Вышесказанное определило актуальность темы исследования, его характер и основные направления.

Степень разработанности проблемы. Решение рассматриваемой проблемы имеет ярко выраженный многоаспектный характер.

Современные взгляды на проблемы организации экономики топливно-энергетического комплекса рассматриваются в работах таких исследователей как Макаров В.Л., Макаров А.А., Эдельман В.И., Агеев А.И., Андрианов А.Н., Быстров А.С., Клименко А.В., Корякин Ю.И., Коряковский Ю.С., Нечаев А.Ф., Петросьянц А.М., Путилов А.В., Сараева Н.В., Львов Д.С., Плакиткин Ю.А., Тюнин Б.Н., Федосова Ю.В., Чумаченко Б.А., Шевелев Я.В. и др.

Проблемы формирования глобализационных стратегий корпораций исследуются в работах ряда зарубежных и отечественных ученых, таких как Белоусов А.Р., Белоусов Д.Р., Драчева Е.Л., Казаков И.А., Либман А.М., Мовсесян А.Г., Щедров В. И., Якутин Ю.А. и др.

Проблемам исследования корпоративных аспектов управления предприятиями посвящены работы таких исследователей как Авдашева С.Б.,

Беляева И.Ю., Винслав Ю., Гальперин В.М., Дементьев В.Е., Деревянченко А.П., Крестьянинов А., Крюков В.А., Кулишова Р., Паппэ Ю.Ш., Поповская Е.В., Розанов Н. М., Симачев Ю.В, Шаленко В., Эскиндаров М.А. и др.

Комплексным аспектам проблем управления предприятиями топливно-энергетического комплекса посвящены работы таких исследователей как Конторович А., Клейнер В.Г., Лаверов Н.П., Логинов Е.Л., Лоторев А.К., Харитонов В.В., Язев В.А., Яновский А.Б. и др.

Однако, исходя из важности задачи обеспечения трансформации корпоративных структур топливно-энергетического комплекса и адаптации к глобальной конкурентной среде глобализированных энергетических корпораций в условиях перехода к рыночным отношениям, какой проходит сейчас российская экономика, результаты рассмотрения в вышеназванных исследованиях интересующих нас проблем не дают возможности формирования целостной концепции регулирования и управления этими процессами.

Пока же общий уровень теоретических исследований и качество практических рекомендаций, ориентированных на решение проблем повышения эффективности развития корпоративных структур топливно-энергетического комплекса России как специфического экономического объекта, требуют дальнейшего совершенствования механизмов управления. Реальная управленческая деятельность государственных органов и корпоративного менеджмента нередко не основывается на глубоком изучении и поиска решения проблем глобализационной трансформации корпоративных структур топливно-энергетического комплекса России.

Методы государственного регулирования и корпоративного управления в отношении корпоративных структур топливно-энергетического комплекса России, отстают от динамики экономических изменений в ТЭК России, и, в особенности, с учетом прогноза дальнейших рыночных преобразований нашей страны, еще недостаточно теоретико-методологически обоснованы.

Таким образом, необходимо специальное методологическое исследование трансформационных проблем развития корпоративных структур топливно-энергетического комплекса России в условиях глобализации, чему и посвящена настоящая работа.

Объектом исследования выступают корпоративные структуры топливно-энергетического комплекса России.

Предметом исследования являются механизмы и процессы функционирования корпоративных структур топливно-энергетического комплекса России с учетом тенденций глобализации экономических процессов, а также соответствующие причины, факторы и условия, детерминирующие эти процессы.

Цель и задачи исследования. Основной целью настоящей диссертации является комплексное исследование проблем трансформации корпоративных структур топливно-энергетического комплекса и формирование на этой базе экономических моделей развития корпоративных структур российского топливно-энергетического комплекса в условиях глобализации.

Цель определяет более конкретизированные задачи исследования:

1. Исследовать общие теоретико-методические проблемы трансформации корпоративных структур топливно-энергетического комплекса России в условиях глобализации и на этой основе сформулировать методический подход к формированию и реализации стратегии развития корпоративных структур топливно-энергетического комплекса России:

- выявить теоретико-методические закономерности и выделить основные проблемы институционального развития и основные ресурсные элементы деятельности корпоративных структур топливно-энергетического комплекса России в условиях тенденций развития ТЭК на современном этапе;
- сформулировать основные положения институционально-

ресурсного подхода при формировании системы управления топливно-энергетического комплекса России;

- выявить особенности формирования управленческих моделей в деятельности корпоративных структур топливно-энергетического комплекса.

II. Проанализировать системные экономические условия и тенденции развития корпоративных структур топливно-энергетического комплекса России:

- исследовать тенденции развития российской экономики в условиях экспортно-сырьевой модели экономического роста;
- проанализировать состояние и выявить проблемы развития топливно-энергетического комплекса России в рыночных условиях с учетом вступления России в ВТО;
- определить задачи развития корпоративных структур топливно-энергетического комплекса России с позиций обеспечения энергетической безопасности России.

III. Определить приоритетные направления формирования и реализации стратегии развития корпоративных структур топливно-энергетического комплекса России:

- определить приоритетные подходы к формированию корпоративной стратегии развития топливно-энергетического комплекса России;
- разработать методiku формирования организационно-управленческого механизма в рамках глобализационной стратегии развития корпоративных структур топливно-энергетического комплекса России;
- сформулировать направления стратегического развития предприятий ТЭК России путем выхода на IPO.

Гипотеза исследования. Гипотеза исследования заключается в том, что

повышение эффективности деятельности и развития корпоративных структур ТЭК России может быть достигнуто на основе концепции институционально-ресурсного потенциала корпорации через глобализацию деятельности корпоративных структур.

Теоретико - методологической основой исследования послужили использованные в рамках авторской позиции концептуальные положения ученых, в трудах которых была разработана теория управления корпоративными структурами и формирования экономических механизмов управления, основанная на институциональном и ресурсном подходах, учитывающих взаимодействие хозяйственных субъектов с внешней конкурентной средой и принцип приоритетов при ресурсной ограниченности выбора вариантов экономического поведения.

Инструментарно-методический аппарат исследования. Обоснование теоретических положений и аргументация выводов осуществлялись на основе реализации различных методов, в том числе использовались: системный подход, методы и инструментальные технологии научного исследования, в том числе логический метод, табличные и графические приемы визуализации статистических данных, экономико-математического моделирования и функционально-стоимостного анализа. Каждый из этих частных методов использовался в качестве основного, дополнительного или проверочного в соответствии с его функциональными возможностями и разрешающими способностями при решении этапных задач исследования.

Информационно-эмпирическая база исследования формировалась на основе официальных данных Минэкономразвития, Минпромэнерго, генерирующих компаний и ведомств, статсборников, содержащих фактические материалы, а также данных периодической печати, монографических исследований отечественных и зарубежных ученых, материалов международных и отечественных конференций по изучаемой проблеме и т.п.

Репрезентативная совокупность использованных данных, соответственно обработанных, проанализированных, обобщенных, экономически интерпретированных и прокомментированных, обеспечила достоверность результатов исследования и аргументированную обоснованность практических рекомендаций.

Научная новизна исследования заключается в разработке теоретико-методического обоснования выбора перспективных направлений дальнейшего развития топливно-энергетического комплекса путем трансформации корпоративных структур топливно-энергетического комплекса России на основе их институционально-ресурсного потенциала, учитывающего наличие у них ресурсов и институциональной структуры в определенных отраслевых условиях, в сочетании определяющих конкурентные преимущества корпораций.

На защиту выносятся наиболее существенные результаты исследования, составляющие его научную новизну, а именно:

1. Системный институционально-ресурсный методический подход при формировании системы управления ТЭК России, позволяющий исследовать процессы развития топливно-энергетического комплекса России, исходя из наличия у него уникальных ресурсов и институциональной структуры в определенных отраслевых условиях, в сочетании определяющие конкурентные преимущества корпораций. При этом в рамках предложенного подхода решены проблемы экономического развития ТЭК России с учетом обеспечения приоритетов государственных интересов, реализуемых с использованием корпоративных механизмов.

2. Принципы и меры достижения устойчивого равновесия интегрального производственно-экономического процесса развития ТЭК России, заключающиеся в достижении сбалансированности приоритетов развития предприятий как части единого комплекса ТЭК, так и приоритетов развития

отдельных предприятий.

3. Основные закономерности институционального развития и основные ресурсные элементы деятельности корпоративных структур ТЭК России в условиях глобализационных тенденций развития ТЭК.

Тенденции развития корпоративных структур ТЭК России в условиях экспортно-сырьевой модели экономического роста, не обеспечивающей энергетическую безопасность России. Институционально-ресурсная структуризация корпоративных образований ТЭК России, позволяющая определить приоритетные направления стратегии развития ТЭК России в условиях глобализации экономики.

4. Методические рекомендации по стратегическому развитию предприятий ТЭК России к привлечению инвестиций путем выхода на мировые финансовые рынки через систему IPO как систематизированный комплекс организационно-экономических мер практического характера. Мероприятия по формированию инвестиционной привлекательности предприятий ТЭК России среди потенциальных инвесторов.

Теоретическая и практическая значимость результатов диссертационной работы заключается в разработке институционально-ресурсного подхода в рамках стратегии корпоративного управления. Теоретическая значимость указанной работы состоит в возможности использования предложенного подхода для совершенствования стратегического управления для постиндустриальной экономики. Выявление на основе системного институционально-ресурсного методического подхода основных проблем и закономерностей трансформации корпоративных структур топливно-энергетического комплекса России в условиях глобализации позволило автору дать четкое обоснование увязок теоретической концепции с хозяйственными результатами, путем предложения для практического

применения набора ключевых положений по реорганизации механизма корпоративного управления с целью оптимизации дальнейшего комплексного развития топливно-энергетического комплекса России. Практическая значимость работы также связана с возможностью применения предложенного подхода для реализации конкретных мер выработки глобализационной стратегии развития корпоративных структур топливно-энергетического комплекса России.

Апробация работы. Ряд положений диссертации неоднократно докладывался автором на научно - практических совещаниях-семинарах, опубликован в статьях в центральных и региональных научных журналах, а также в учебном пособии. Элементы сформулированных предложений нашли свое применение в работах генерирующих компаний, ОАО «Мосэнерго».

По теме диссертации опубликовано 7 печатных работ общим объемом 11,05 п.л., в том числе одно учебное пособие и пять статей в соавторстве, из них лично автору принадлежит 4,2 п.л.

Структура и объем работы. Диссертационная работа состоит из введения, трех глав, заключения, списка использованной литературы. Общий объем работы составляет 145 страниц машинописного текста, 35 рисунков и 8 таблиц.

Введение. Глава 1. Теоретико-методические основы корпоративного управления предприятиями топливно-энергетического комплекса России.

1.1. Проблемы развития корпоративных структур топливно-энергетического комплекса в условиях глобальной конкуренции энергетических корпораций. 1.2. Основные составляющие институционально - ресурсного подхода к развитию корпоративных структур топливно-энергетического комплекса. 1.3. Рыночные приоритеты и особенности формирования управленческих моделей в деятельности корпоративных структур топливно-

энергетического комплекса.

Глава 2. Тенденции и условия развития корпоративных структур топливно – энергетического комплекса России. 2.1. Тенденции развития российской экономики в условиях экспортно-сырьевой модели экономического роста. 2.2. Проблемы модернизации топливно-энергетического комплекса с учетом вступления России в ВТО. 2.3. Задачи и перспективы развития корпоративных структур топливно-энергетического комплекса России. **Глава 3. Системные направления стратегии развития корпоративных структур топливно – энергетического комплекса России.** 3.1. Приоритетные походы к формированию стратегии развития топливно-энергетического комплекса России. 3.2. Организационно-экономические направления стратегии развития корпоративных структур топливно-энергетического комплекса России. 3.3. Стратегическое развитие предприятий топливно-энергетического комплекса России путем выхода на IPO. **Заключение. Литература.**

II. ОСНОВНОЕ СОДЕРЖАНИЕ РАБОТЫ

Во введении обоснована актуальность темы исследования, дана характеристика степени разработанности проблемы, определены цель и задачи работы, раскрыта научная новизна, теоретическая и практическая значимость исследования.

В первой главе «Теоретико-методологические основы корпоративного управления предприятиями топливно-энергетического комплекса России» рассматриваются проблемы выработки теоретического базиса для дальнейшего совершенствования управления корпоративными структурами топливно-энергетического комплекса в условиях глобальной конкуренции энергетических корпораций.

Развитие корпоративного сектора - необходимое организационное ус-

ловие интеграции России в мировую экономическую систему. Особенности российской модели корпоративного управления во многом объясняются неразвитостью институциональной среды, а значит, и корпоративных отношений.

Одним из важнейших вопросов совершенствования управления топливно-энергетическим комплексом в условиях перехода к рыночной экономике является согласование институциональной и ресурсной политики, которое и должно приводить к искомому результату – обеспечению устойчивого экономического роста России и повышению благосостояния членов общества.

Успешная модель экономического роста не может быть реализована в условиях приоритета отдельно ни институциональной, ни ресурсной политики и требует сочетания механизмов, свойственных обоим типам политики.

Суть предлагаемого нами институционально-ресурсного подхода состоит в том, что присущая фирмам неоднородность может быть устойчивой ввиду обладания ими уникальными ресурсами (ключевыми компетенциями) и институциональной структурой, которые именно в определенных отраслевых условиях – что особенно ярко проявляется в ТЭК - являясь источниками экономических рент, определяют конкурентные преимущества конкретных фирм (рис.1.).



Рис. 1. Схема составляющих институционально-ресурсного подхода

Принципиальная новизна предлагаемой в диссертационном исследовании институционально-ресурсной концепции состоит именно в устранении альтернативности двух основных подходов (ресурсного и институционального) и их дополнении учетом отраслевых условий. Все эти три составляющие в сочетании определяют конкурентные преимущества фирмы, как в условиях экономического равновесия, так и в неравновесных условиях, которые дополняются неопределенным фактором, тем не менее, не меняющим принципиальной особенности - необходимости сочетания институционального и ресурсного подходов с учетом отраслевых факторов (рис.2.).

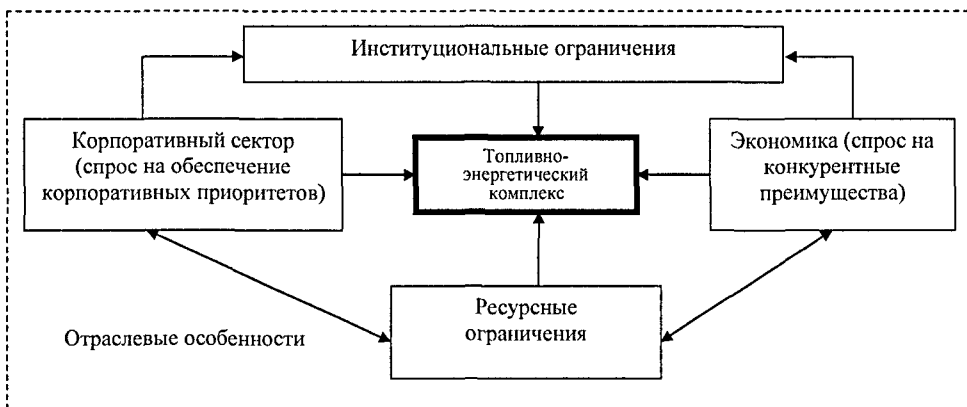


Рис.2. Схема применения институционально-ресурсного подхода к проблемам топливно-энергетического комплекса

В рамках предлагаемой «концепции институционально-ресурсного потенциала корпорации в отраслевых условиях» действительные источники конкурентных преимуществ заключаются в способности менеджмента сформировать эффективную институциональную структуру, опирающуюся на имеющиеся массивы ресурсов, адаптированную к определенным отраслевым условиям. В связи с этим необходимо ввести в научный и профессиональный

оборот понятие «стратегическая институционально-ресурсная структура», которая представляет собой системный набор количественных и качественных характеристик корпорации в определенных отраслевых условиях и является центральным управленческим активом корпорации.

В общем случае закономерности влияния глобализации на долю рынка, занимаемую топливно-энергетическим комплексом России, можно изложить следующим образом.

При этом существуют три функциональные связи:

1) поведение покупателя (y_1) определяется прибылью, которую он получает (x_1), и эффективностью производственно-сбытовой политики топливно-энергетического комплекса России (x_2);

2) поведение топливно-энергетического комплекса России как продавца (y_2) определяется поведением покупателей (y_1), интенсивностью глобализации (x_2) и давлением конкуренции (x_3);

3) уровень доли рынка (y_3) определяется поведением покупателя (y_1), поведением топливно-энергетического комплекса России как продавца (y_2) и относительным уровнем конкурентоспособности топливно-энергетического комплекса России (x_4).

Пусть:

$$\begin{cases} y_1 = f(x_1, x_2) \\ y_2 = f(x_2, x_3, y_1) \\ y_3 = f(y_1, y_2, x_4) \end{cases} \quad (1.)$$

Тогда подлежащие определению структурные уравнения примут следующий вид:

Внешние переменные

Зависимые переменные

	X_1	X_2	X_3	X_4	Y_1	Y_2		ошибка
Y_1	$b_1 X_1$	$+b_2 X_2$						$+e_1$
Y_2		$b_3 X_2$	$+b_4 X_3$		$b_4 Y_1$			$+e_2$
Y_3				$b_5 X_4$	$b_6 Y_1$	$b_7 Y_2$		$+e_3$

где $b_1, b_2, b_3, b_4, b_5, b_6, b_7$ – весовые коэффициенты, e_1, e_2, e_3 – ошибка аппроксимации

Ответом на поставленные при исследовании вопросы является решение полученной системы уравнений:

$$\begin{cases} y_1 = b_1 x_1 + b_2 x_2 + e_1, \\ y_2 = b_3 x_2 + b_4 x_3 + b_4 y_1 + e_2, \\ y_3 = b_5 x_4 + b_6 y_1 + b_7 y_2 + e_3 \end{cases} \quad (2.)$$

Для стратегий корпораций более чем для других типов корпоративных структур свойственен синергетический цикл самодвижения экономического объекта (хозяйствующего субъекта) и его общественных отношений. Хотя понятие синергетический эффект обычно применяется как социологическое понятие для обозначения трансформационных процессов социальных объектов, по нашему мнению, именно синергия наблюдается в процессах формирования глобализационных стратегий корпораций как экономических объектов.

Во второй главе «Тенденция и условия развития корпоративных структур топливно – энергетического комплекса России» анализируются условия и задачи развития корпоративных структур топливно-энергетического комплекса России с учетом вступления России в ВТО в условиях экспортно-сырьевой модели экономического роста.

В рамках сложившейся экспортно-сырьевой модели экономического роста топливно-энергетический комплекс является ведущим сектором экономики России, обеспечивающей более четверти промышленной продукции, формирующей более 30% доходной части бюджета и дающей половину валютных поступлений стран (рис. 3.).

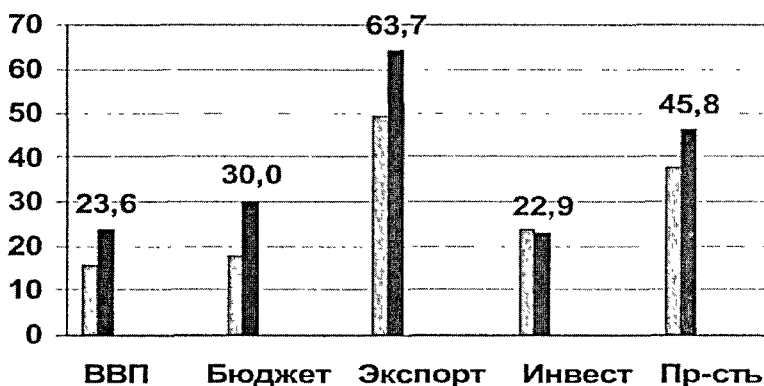


Рис.3. Доля ТЭК в основных показателях экономики России, 2005г.

В последние годы Россия демонстрирует высокую динамику социально-экономического развития. В 2001-2005 году среднегодовые темпы роста валового внутреннего продукта составили 106,1%, реальных располагаемых доходов населения – 110,8%, оборота розничной торговли – 110,7%, инвестиций в основной капитал – 109,3%. Достигнута макроэкономическая устойчивость, характеризующаяся снижением темпов инфляции, предсказуемостью обменного курса рубля, накоплением масштабных золотовалютных резервов и Стабилизационного фонда, укреплением бюджетной системы страны. Эти позитивные результаты нашли отражение в повышении ведущими международными рейтинговыми агентствами суверенного кредитного рейтинга России до инвестиционного уровня.

Успехи социально-экономического развития обусловлены, с одной стороны, общей политической стабильностью, структурными и институциональными реформами, проводившимися в предшествующий период, с другой – исключительно благоприятной внешнеэкономической конъюнктурой. Высокие цены на топливно-энергетические товары и возможность форсированного наращивания экспорта энергоресурсов объясняют

около половины прироста российского ВВП за последние годы.

В настоящее время российская экономика подошла к поворотному рубежу – на фоне растущих вызовов глобальной конкуренции и необходимости ускорения темпов развития нарастает критическая масса факторов, которая может привести к существенному торможению экономического роста в ТЭК России.

При этом вступление России в ВТО существенно меняет условия дальнейшего развития экономики России.

Так, российский ТЭК как рыночная структура находится в стадии становления, многие его параметры существенно уступают аналогичным показателям западных корпораций. Как и все развивающиеся российские структуры, он требует определенного уровня защиты национальных интересов.

Основные проблемы и меры их преодоления в ТЭК России мы приводим в табл. 1.

Таблица 1.

Основные проблемы и меры их преодоления в ТЭК России

Основные угрозы и риски	Возможные меры по преодолению проблем
Дефицит топливно-энергетических мощностей	<ul style="list-style-type: none"> • Строительство новых мощностей на территории России. • Увеличение мощности имеющихся объектов за счет модернизации. • Приобретение зарубежных промышленных активов с возможностью поставок энергетических ресурсов в Россию. • Разработка и внедрение универсальной модели оптимизации экспортно-импортной деятельности.
Рост цен на топливо (в основном газ и мазут) Применение альтернативных источников	<ul style="list-style-type: none"> • Широкое использование угольной генерации. • Ускоренное строительство гидро- и энергетических генерирующих мощностей.
Рост цен на электроэнергию в России и их снижение на рынках сопредельных государств	<ul style="list-style-type: none"> • Реализация долгосрочных схем увеличения импорта энергетических ресурсов.
Риск нарушения режимов параллельной работы	<ul style="list-style-type: none"> • Формирование приграничных резервов мощности. • Оптимизация планирования балансов производства и потребления энергетических ресурсов. • Приобретение зарубежных промышленных активов, способных участвовать в параллельной работе.
Риск инфраструктурной изоляции ТЭК России вследствие распада энергообъединения России, стран Европы и СНГ	<ul style="list-style-type: none"> • Развитие собственных локальных инфраструктурных мощностей за рубежом. • Приобретение зарубежных промышленных активов с возможностью организации поставок энергетических ресурсов из России.

Усиление процессов в области слияний и поглощений на зарубежных энергетических рынках.	• Разработка и реализация государственной программы приобретения активов зарубежных предприятий и как следствие развитие российских энергообъектов.
Введение соседними странами протекционистских мер, ущемляющих интересы российских промышленных компаний	• Государственная поддержка внешнеэкономической деятельности предприятий ТЭК.

Несмотря на важность диверсификации источников роста российской экономики, Россия, тем не менее, заинтересована в ускоренном развитии своей ресурсной базы. Диверсификация российской экономики не должна осуществляться за счет ограничения роста энергетического сектора.

В третьей главе «Системные направления стратегии развития корпоративных структур топливно – энергетического комплекса России» формулируются приоритетные доходы, основные направления стратегии развития корпоративных структур топливно-энергетического комплекса России, а так же ее реализации на предприятиях ТЭК России путем выхода на IPO.

Для выполнения задач, определенных Президентом России в отношении топливно-энергетического комплекса, необходимо радикально изменить идеологию управления бизнесом: сформировать единую глобализационную стратегию развития корпораций с унифицированной структурой управления, технологических и производственных решений и инвестиционной политикой, с развитием ресурсной базы (рис.4).



Рис. 4. Схема формирования организационно-экономических направлений глобализационной стратегии развития корпоративных структур топливно-энергетического комплекса России

В рамках глобализационной стратегии развития перед корпорациями ТЭК России должны быть решены следующие задачи:

- сбалансировать мощности по различным переделам получения конечного продукта;

- сосредоточить значительный объем накоплений для совершения стратегического прорыва в энергетических технологиях;
- получить доступ на мировые энергетические рынки;
- получить доступ к определенным объектам топливно-энергетической производственной инфраструктуры предприятий России за рубежом;
- использовать целевые меры государственной поддержки и негосударственные источники финансовых средств для модернизации отрасли;
- обеспечить выполнение особо важных приоритетов энергетической политики страны.

Сформулированные организационно-экономические направления глобализационной стратегии развития корпоративных структур топливно-энергетического комплекса России позволяют перейти к проработке важнейших направлений вариантов реализации такой стратегии на предприятиях ТЭК.

В этих условиях необходима трансформация внутренней организации и систем внешних взаимоотношений корпорации, т.е. формирование «стратегической институционально-ресурсной структуры».

Важнейшие направления глобализационной стратегии развития предприятий ТЭК следующие:

Производственные:

- диверсификация производства;
- консолидация активов;
- модернизация производства;

Экономические:

- повышение капитализации корпорации;
- выход на иностранные рынки капитала (IPO).

Институциональные:

- оптимизация структуры управления;
- повышение качества и оперативности принимаемых решений

Экономическая основа глобализационной стратегии развития корпоративных структур - выход на IPO и использование его в качестве дополнительного источника финансирования деятельности и развития.

Разработка программы повышения капитализации корпораций требует решения следующих задач:

- приведение стоимости корпораций в соответствие с фундаментальной стоимостью бизнеса (unlock value). Основные цели, которые преследуются при этом:
- формирование инвестиционной привлекательности корпораций среди потенциальных инвесторов;
- повышение эффективности деятельности корпораций;
- расширение занимаемого сегмента рынка;
- привлечение средств финансового и кредитного рынков с оптимальными условиями (занмствования для развития и оптимизации производственной базы).

В заключении сформулированы основные выводы по результатам проведенного исследования, высказаны конкретные предложения и рекомендации.

III. ТЕОРЕТИЧЕСКИЕ ВЫВОДЫ И ПРАКТИЧЕСКИЕ РЕКОМЕНДАЦИИ

Наиболее существенные из них состоят в следующем:

- Выявлен новый аспект в исследовании процессов развития топливно-энергетического комплекса страны – необходимость трансформации деятельности корпоративных структур, по новому характеризующий экономические отношения в ТЭК за счет предложенного системного институционально-ресурсного методического подхода к рассмотрению и исследованию процессов развития топливно-энергетического комплекса России, исходя из наличия у него уникальных ресурсов и институциональной структуры в определенных отраслевых условиях. Предложенный подход позволяет преодолеть существующую в практике экономической науки альтернативность институционального и ресурсного подходов. Именно сочетание использования уникальных ресурсов (ключевых компетенций) с институциональной структурой, детерминированных отраслевыми условиями, определяет конкурентные преимущества корпорации. При этом в рамках предложенного системного институционально-ресурсного подхода проблемы экономического развития российской ТЭК России рассматриваются через призму приоритета государственных интересов реализуемых корпоративным образом.

- Предложена экономическая модель управления корпоративными структурами, основанная на концепции институционально-ресурсного потенциала корпорации в отраслевых условиях, позволяющей сформулировать вывод о необходимости проведения реформ в топливно-энергетическом комплексе России через глобализацию корпоративных структур, как средство повышения их конкурентоспособности.

- Разработан методический инструментарий институционально-ресурсной структуризации процессов трансформации деятельности структур,

позволяющий выделить направления оптимизации форм корпоративного управления деятельности предприятий топливно-энергетического комплекса России.

- Определены приоритетные направления стратегии развития топливно-энергетического комплекса России с учетом вступления России в ВТО, заключающиеся в модернизации топливно-энергетического комплекса России на основе увеличения инвестиций с позиций обеспечения энергетической безопасности России.

- Разработана методика формирования организационно-управленческого механизма корпораций в рамках глобализационной стратегии развития корпоративных структур топливно-энергетического комплекса России, позволяющая обеспечить сбалансирование мощности производства, сосредоточить значительный объем накоплений для совершения стратегического прорыва в энергетических технологиях, получить доступ на мировые энергетические рынки и использовать целевые меры государственной поддержки и негосударственные источники финансовых средств для модернизации отрасли.

- Сформулированы методические рекомендации по формированию и реализации стратегии развития предприятий топливно-энергетического комплекса России путем выхода на IPO на основе построения систематизированного комплекса организационно-экономических мер практического характера.

Таким образом, в результате проведенного исследования автором решена актуальная научная задача по разработке методического подхода к рассмотрению проблем повышения эффективности деятельности и развития корпоративных структур топливно-энергетического комплекса России и выработки стратегии развития корпоративных структур ТЭК России, основанной на их институционально - ресурсном потенциале.

Основные положения диссертации отражены в следующих работах:

1. Борисова Е.Е., Лысков И.М., Борисов Е.И., Александров Д.Ю. Система бюджетирования РАО «ЕЭС России»: проблемы и основные направления их решения // Экономика и финансы электроэнергетики, № 9, 2003. (0,85 п.л., из них 0,3 п.л. авт.)

2. Борисова Е.Е., Лысков И.М., Борисов Е.И., Александров Д.Ю. Основные принципы построения автоматизированной информационной системы управления бюджетным процессом холдинга РАО «ЕЭС России» на основе Интернет-технологий // Экономика и финансы электроэнергетики, № 9, 2003. (0,85 п.л., из них 0,3 п.л. авт.).

3. Борисова Е.Е., Лысков И.М., Борисов Е.И., Александров Д.Ю. Подходы к использованию типовых решений в организации финансового управления холдинга РАО «ЕЭС России» // Экономика и финансы электроэнергетики, № 11, 2003 (1,2 п.л., из них 0,4 п.л. авт.).

4. Борисова Е.Е., Лысков И.М., Борисов Е.И., Александров Д.Ю. Формирование бюджетного процесса в холдинге ОАО РАО «ЕЭС России» // Экономика и финансы электроэнергетики, № 12, 2003 (0,85 п.л., из них 0,35 п.л. авт.).

5. Борисова Е.Е., Александров Д.Ю., Борисов Е.И., Данилов П.П., Лысков И.М., Яковлев Г.А. Организация бюджетирования на предприятиях электроэнергетики. Учебное пособие: Ивановский государственный энергетический университет, 2004 (6,25 п.л., из них 1,8 п.л. авт.).

6. Борисова Е.Е. Концептуальные основы и особенности совершенствования механизма устойчивого развития предприятий топливно-энергетического комплекса в рыночной экономике // Экономические науки, № 1, 2007 (0,6 п.л. авт.).

7. Борисова Е.Е. Практические мероприятия по привлечению финансовых ресурсов в развитие корпораций // Экономические науки, № 2, 2007 (0,45 п.л. авт.).