

*На правах рукописи*



**ПОЛЫКОВСКИЙ Александр Исаакович**

**РАЗВИТИЕ СПОСОБОВ И ФОРМ  
МОБИЛИЗАЦИИ ИННОВАЦИОННОГО  
ПОТЕНЦИАЛА РЕГИОНА**

08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством  
(управление инновациями и инновационной деятельности)

Автореферат диссертации на соискание учёной степени  
кандидата экономических наук

A handwritten signature in black ink is positioned in the lower right area of the page. The signature is stylized and appears to read 'Александр'.

Орел – 2006

Работа выполнена в Государственном образовательном учреждении высшего профессионального образования "Орловский государственный технический университет"

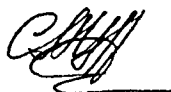
- Научный руководитель** — доктор экономических наук, профессор  
**ПШУМЕТОВ** Вадим Георгиевич
- Официальные оппоненты:** — доктор экономических наук, профессор  
**САДКОВ** Виктор Георгиевич  
— кандидат экономических наук, доцент  
**ЛЯКИШЕВ** Александр Григорьевич
- Ведущая организация** — ГОУ ДПО «Государственная академия профессиональной переподготовки и повышения квалификации руководящих работников и специалистов инвестиционной сферы (ГАСИС)»

Защита состоится ~~27~~ января 2007 г. в 12 часов на заседании диссертационного совета Д 212.182.02 при ГОУ ВПО «Орловский государственный технический университет» в аудитории № 212 по адресу: 302020, г. Орел, Наугорское Шоссе, д. 29.

С диссертацией можно ознакомиться в библиотеке ГОУ ВПО «Орловский государственный технический университет»

Автореферат разослан ~~27~~ декабря 2006 г.

Ученый секретарь  
диссертационного совета




С.А. Измалкова

## ОБЩАЯ ХАРАКТЕРИСТИКА РАБОТЫ

**Актуальность темы исследования.** Инновации, научно-технический прогресс и усиление интенсификации народного хозяйства становятся неотъемлемыми составляющими устойчивого экономического роста. Лишь инновационным системам присуща способность быть конкурентоспособными и эффективно развиваться в рыночной среде. В равной степени это положение относится как к предприятиям или организациям, так и к системам более сложным, к числу которых принадлежат региональные социально-экономические системы. В современных условиях региональные социально-экономические системы вынуждены постоянно совершенствоваться, вносить адекватные вызовам времени изменения в систему управления, проводимую экономическую, социальную и экологическую политику, сохраняя, формируя и развивая свои конкурентные преимущества в целях повышения качества жизни населения.

Осуществление нововведений неразрывно связано с наличием и эффективным использованием инновационного потенциала. Благодаря наличию инновационного потенциала социально-экономическая система способна достигать более высокого уровня развития, и характеризуется ростом творческих способностей и готовностью к инновационному развитию.

В июле 2006 года ведущий американский стратегический центр RAND Corporation в докладе «Глобальная технологическая революция-2020» привел комплексный набор так называемых форсайтов глобальных технологических трендов на ближайшие 15 лет. В числе лидеров были названы США, Япония, страны ЕС, Канада, Тайвань, Австралия, а научно-технологический потенциал России определен авторами как «достаточно высокий», но несколько ниже, чем у Китая, и примерно на уровне Индии и Польши. По мнению авторов доклада, число барьеров технологического развития в России будет несколько превышать число стимулов инновационного роста, и этот дисбаланс затруднит эффективное внедрение и развитие в ней передовых технологий в полном объеме. Тем самым подчеркивается тот факт, что в России актуальной проблемой является не столько создание, сколько эффективное использование инновационного потенциала.



**Степень изученности проблемы.** В исследование теоретико-методологических и практических основ формирования и использования инновационного потенциала для обеспечения эффективного развития хозяйствующих субъектов крупный вклад внесли такие зарубежные ученые, как Й. Шумпетер, П.Ф. Друкер, Ф. Хайек, Э. Мэнсфилд, А. Хостинг, Й.М. Пивнингс, Б. Санто и другие.

Л.И. Абалкин, А.И. Анчишкин, А.В. Бачурин, С.Ю. Глазьев, А. Илларионов, С.Д. Ильенкова, Е. Попов, А.Г. Поршнев, В. Ханжина, М. Хучек, А.В. Черезов, Ю.В. Яременко и другие российские ученые исследовали инновационный потенциал как стратегический фактор, определяющий условия и перспективы устойчивого развития социально-экономических систем.

В научных трудах С.В. Валдайцева, Д.М. Гвишиани, П.Н. Казанцева, Ю.П. Морозова, А.И. Пригожина, З.П. Румянцевой, Н.А. Соломатина, Д.В. Соколова, А.Б. Титова, М.М. Шабановой, Р.А. Фатхутдинова, А.Н. Фоломьева исследованы проблемы создания и внедрения новшеств на основе использования научно-технического потенциала.

Предметом исследования таких ученых, как Е.П. Губин, И.Г. Дежина, Г.И. Жиц, В.Г. Зинов, В.И. Зинченко, И.А. Колесникова, Е.А. Лурье, Л.М. Марченкова, С.М. Никитенко и других является разработка форм и способов мобилизации инновационного потенциала.

Вместе с тем, многие проблемы развития инновационного потенциала и создания эффективных стимулов его использования в стране и ее регионах исследованы не в полной мере. Так, существует необходимость исследования теоретико-методических аспектов управления использованием инновационного потенциала на региональном уровне, в том числе уточнения понятийного аппарата, состава инновационного потенциала, определения приоритетных направлений использования его компонентов.

Существует насущная потребность в разработке эффективных форм и способов активизации инновационной деятельности всех субъектов хозяйствования, обладающих различными элементами инновационного потенциала, и, в первую очередь, населения, как занятого, так и не занятого в рыночном секторе экономики.

Значимость затронутых проблем, а также недостаточность их научной проработанности предопределили выбор темы, объекта и предмета исследования, а также его цели и задачи.

**Объектом исследования** являются региональные экономические системы Российской Федерации, реализующие инновационные процессы.

**Предметом исследования** являются экономические и организационно-управленческие отношения, складывающиеся в процессе формирования и использования инновационного потенциала на региональном уровне.

**Цель диссертации** состоит в исследовании инновационного потенциала регионов, обоснованию теоретических положений и разработка методических рекомендаций по развитию эффективных способов и форм его мобилизации. Достижение поставленной цели требует решения следующих задач:

- уточнить понятие, состав, структуру регионального инновационного потенциала, а также перечень участников инновационного процесса, владеющих элементами регионального инновационного потенциала;

- изучить отечественный и зарубежный опыт управления использованием инновационного потенциала на региональном уровне;

- определить приоритетные направления, способы и формы использования инновационного потенциала региона и его элементов, в первую очередь принадлежащих занятому и не занятому в рыночном секторе экономики населению;

- разработать методику оценки инновационного потенциала и выбора оптимальной стратегии его использования на региональном уровне;

- обосновать предложение по созданию регионального инновационного центра, обеспечивающего вовлечение в инновационный процесс элементов инновационного потенциала всех субъектов хозяйствования, включая население;

- предложить комплекс взаимосвязанных мероприятий по обеспечению развития и эффективности использования инновационного потенциала региона.

**Теоретической и методологической основой исследования** являются концептуальные положения и научные разработки отечественных и зарубежных ученых по вопросам формирования и использования элементов инновационного потенциала на различных уровнях управления, опубликованные в монографиях, периодической печати и материалах научно-практических конференций по теме исследования.

Диссертационное исследование базируется на общенаучной методологии, предусматривающей использование системного подхода. Для решения поставленных задач использованы методы наблюдения, сравнения, категориальный, структурно-функциональный, ситуационный, экономико-математические и анализа иерархий.

Информационная база исследования включает нормативно-правовые документы – законы Российской Федерации и ее субъектов, указы Президента и постановления Правительства России, материалы Федеральной службы государственной статистики по Орловской области, администрации Орловской и Томской областей, а также результаты авторских исследований.

**Научная новизна диссертационного исследования** заключается в разработке и обосновании научно-методических рекомендаций по развитию способов и форм мобилизации регионального инновационного потенциала, позволяющих обеспечить взаимодействие субъектов инновационной деятельности, в том числе населения, занятого и не занятого в рыночном секторе экономики.

Научная новизна подтверждается следующими наиболее существенными научными результатами, выносимыми на защиту:

- уточнено понятие «инновационный потенциал региона», отличающегося от существующих тем, что в его составе выделены статическая и динамическая компоненты, элементы «потенциал внешней среды» и «имиджевый потенциал». Доказано, что население должно рассматриваться в качестве ключевого обладателя инновационного потенциала, что обуславливает применение новых подходов к обоснованию эффективных способов и форм его использования (п. 4.1 Паспорта специальностей 08.00.05);

- предложена методика оценки регионального инновационного потенциала региона, построенная на выделении его элементов, создающих региону конкурентные преимущества, а также методика выбора оптимальной стратегии использования инновационного потенциала в региональных экономических системах (п. 4.2 Паспорта специальностей 08.00.05);

- на основе экспертного исследования и принципов структурно-функционального анализа обоснованы приоритетные мероприятия, направленные на мобилизацию элементов инновационного потенциала населения, занятого как в рыночном, так и нерыночном секторах экономики. Это позволяет обеспечить мультипликативный эффект использования инновационного потенциала, принадлежащего другим субъектам рынка инноваций (п. 4.1 Паспорта специальностей 08.00.05);

- обосновано предложение по образованию региональных инновационных центров, созданных на принципах государственно-частного партнерства в форме софинансирования новшеств на начальных этапах коммерциализации, которое представляет собой сетевую структуру. Его филиалы охватывают муниципальные об-

разования региона, и реализуют задачу содействия максимальному использованию на рынке инноваций как динамической, так и статической составляющих инновационного потенциала населения, занятого в рыночном и нерыночном секторах экономики (п. 4.10 Паспорта специальностей 08.00.05);

– предложена методика определения состава учредителей регионального инновационного центра, которые способны обеспечить эффективное взаимодействие всех субъектов инновационной деятельности и мобилизацию принадлежащих им элементов инновационного потенциала региона. Обоснована система ранжированных по степени значимости организационных мероприятий, направленных на обеспечение принятия эффективных управленческих решений в области использования инновационного потенциала региональных экономических систем (п. 4.7 Паспорта специальностей 08.00.05).

**Практическая значимость полученных результатов** состоит в возможности применения основных положений и выводов диссертации органами власти субъектов Федерации при разработке приоритетных направлений, способов и форм использования инновационного потенциала на региональном уровне.

**Апробация и реализация результатов исследования.** Основные положения и результаты исследования были обсуждены и одобрены на международных и межрегиональных научно-практических конференциях: «Развитие конкуренции как фактор экономического роста и обеспечения социального благополучия: методология, теория, практика» (Орел, 2005 г.); «Экономическое и социальное развитие регионов России» (Пенза, 2005 г.); «Компьютерные технологии при моделировании, в управлении и экономике» (Харьков, 2005 г.); «Государственное и муниципальное управление: территориальный аспект» (Орел, 2005 г.); «Шихобаловские чтения: опыт, проблемы и перспективы развития потребительского рынка в регионе» (Самара, 2005 г.).

**Публикации.** По теме исследования опубликовано 11 научных работ общим объемом 4,4 п.л., из них авторский вклад составил 3,3 п.л.

**Структура и объем работы.** Диссертация состоит из введения, трех глав, заключения и списка литературы, включающего 143 источника. Рукопись содержит 184 страницы текста, включая 11 рисунков, 12 таблиц и 7 приложений.

**Во введении** обоснована актуальность темы диссертационной работы, ее цель и задачи, раскрыта научная новизна и практическая значимость полученных результатов исследования, сформулированы основные положения, выносимые на защиту.

В первой главе «Теоретико-методические основы управления использованием инновационного потенциала региона» исследованы социально-экономическая сущность основных категорий сферы инновационной деятельности; определены понятие инновационного потенциала, его состав и структура, обоснованы концептуальные положения процесса управления использованием инновационного потенциала.

Во второй главе «Определение приоритетных направлений, способов и форм использования инновационного потенциала региона» исследованы способы и формы использования инновационного потенциала в России и за рубежом, предложены методика оценки инновационного потенциала и оптимальной стратегии его использования, а также обоснована приоритетность использования инновационного потенциала населения как одного из важных направлений повышения эффективности использования инновационного потенциала региона в целом.

В третьей главе «Организационное обеспечение процесса управления использованием инновационного потенциала на региональном уровне» разработаны методические рекомендации по формированию регионального инновационного центра, определению оптимального состава его участников, предложен комплекс организационных и правовых мероприятий, направленных на повышение эффективности использования инновационного потенциала на региональном уровне.

В заключении сформулированы выводы и предложения, способствующие повышению эффективности использования инновационного потенциала региона.

## **ОСНОВНЫЕ ПОЛОЖЕНИЯ И РЕЗУЛЬТАТЫ РАБОТЫ, ВЫНОСИМЫЕ НА ЗАЩИТУ**

1. Уточнено понятие «инновационный потенциал региона», отличающееся от существующих тем, что в его составе выделены статическая и динамическая компоненты, элементы «потенциал внешней среды» и «имиджевый потенциал». Доказано, что население должно рассматриваться в качестве ключевого обладателя инновационного потенциала, что обуславливает применение новых подходов к обоснованию эффективных способов и форм его использования.



Инновационный потенциал региона – самостоятельная системная категория – наряду с производственным, экономическим, кадровым, организационным и информационным потенциалами входит в состав потенциала региона.

Изучение существующих в экономической литературе определений инновационного потенциала показывает, что они основаны на выделении таких характеристик, как «возможности», «ресурсы», «готовность» и «способность». Поскольку понятие «возможность» является общим и включает в себя как частные понятия «ресурсы» и «способность», в работе предложено следующее определение, исключающее противоречивость суждений: инновационный потенциал региона есть имеющиеся в его распоряжении возможности и готовность к продуцированию и/или использованию на данной территории или за ее пределами новшеств, обеспечивающих ему устойчивое социальное, экономическое и экологическое развитие.

В работе предложено включить в состав инновационного потенциала два элемента: имиджевый потенциал и потенциал внешней среды.

С позиций системного подхода в работе предложено рассматривать состав инновационного потенциала региона в двух аспектах: статическом и динамическом (рисунок 1).



Рисунок 1 – Состав инновационного потенциала региона

Статическая компонента инновационного потенциала представляет собой существующие, но не используемые в данный момент времени инновационные возможности и готовность региона, динамическая – используемые возможности и готовность к инновационному развитию.

С этих позиций в работе рассматривается состав инновационного потенциала каждого из субъектов инновационной деятельности, функционирующих на территории региона, в том числе предприятий, организаций, органов государственного и муниципального управления, а также населения, занятого в рыночном и нерыночном секторах экономики. Задачей процесса управления должно быть вовлечение в инновационную деятельность статической компоненты инновационного потенциала и повышение эффективности использования его динамической компоненты.

В работе показано, что инновационность региона, по существу, зависит от возможностей и готовности всей совокупности субъектов инновационной деятельности, так и каждого из них в отдельности, а инновационный потенциал региона включает в себя соответствующие элементы потенциалов всех субъектов инновационной деятельности, функционирующих на территории региона. При этом в качестве ключевого обладателя инновационного потенциала рассматривается население. Вместе с тем инновационный потенциал региона не является арифметической суммой потенциалов субъектов хозяйствования, поскольку их объединение обеспечивает появление в региональной социально-экономической системе мультипликативного эффекта.

**2. Предложена методика оценки регионального инновационного потенциала региона, построенная на выделении его элементов, создающих региону конкурентные преимущества, а также методика выбора оптимальной стратегии использования инновационного потенциала в региональных экономических системах.**

В соответствии с предложенным в работе составом инновационного потенциала, методика его оценки инновационного потенциала состоит из двух разделов: «Оценка статической компоненты инновационного потенциала» и «Оценка динамической компоненты инновационного потенциала».

Оценка обеих компонент инновационного потенциала осуществляется экспертами по пятибалльной шкале. Усредненные оценки потенциала по каждому элементу отражаются в специальной таблице, характеризующая так называемый профиль статической (динамической) компоненты инновационного потенциала.

Достоинствами предлагаемой методики оценки инновационного потенциала являются простота и наглядность; возможность выделить элементы инновационного потенциала, создающие региону конкурентные преимущества, равно как и нуждающиеся в улучшении и развитии; возможность наглядно сравнивать характеристики инновационного потенциала разных регионов. Введение в систему оценки коэффициентов весомости каждого из элементов инновационного потенциала позволяет получить сводную оценку статической (динамической) компоненты, а также потенциала региона в целом.

Предлагаемая методика позволяет также получить оценку степени использования инновационного потенциала. Данная оценка, в свою очередь, может быть применена в процессе управления использованием инновационного потенциала, предполагающего нахождение наилучшей из имеющихся альтернатив стратегии использования, которая обеспечит достижение поставленной цели с минимальными затратами.

Для решения поставленной в исследовании задачи применен метод предельной рентабельности, который позволяет существенно облегчить процесс выбора оптимальной стратегии использования инновационного потенциала.

Для выбора оптимальной стратегии в соответствии с методикой рассчитывается отношение результата от реализации каждой из альтернативных стратегий использования инновационного потенциала к затратам на ее осуществление. Данное отношение характеризует уровень эффективности стратегии использования инновационного потенциала. Оптимальной считается стратегия, коэффициент эффективности использования которой имеет наибольшее значение.

Для графической интерпретации процесса выбора оптимальной стратегии использования инновационного потенциала результаты и затраты по каждой из альтернативных стратегий соотносятся с результатом, который может обеспечить идеальная стратегия. В случае, если определить результат идеальной стратегии трудно, в качестве базы для сравнения рекомендуется использовать результат наилучшей с точки зрения достижения поставленной цели стратегии использования инновационного потенциала.

**3. На основе экспертного исследования и принципов структурно-функционального анализа обоснованы приоритетные мероприятия, направленные на мобилизацию элементов инновационного потенциала населения, занятого как в рыночном, так и нерыночном секторах экономики. Это позволяет обеспечить мультипликативный**

**эффект использования инновационного потенциала, принадлежащего другим субъектам рынка инноваций.**

Система управления использованием инновационного потенциала рассматривается в работе как сложная, отдельные компоненты которой работают во взаимодействии для обеспечения функционального единства и стабильности. Данный подход позволяет применить для решения поставленных в работе задач принципы структурно-функционального анализа. Структурно-функциональный анализ позволяет изучать организационные взаимодействия исходя из особенностей субъектов и объектов управленческой деятельности.

Анализ направлений стимулирования инновационной активности в стране показывает, что сегодня оно в основном сводится к уровню предприятия и побуждает авторов новшеств к созданию бизнеса. Однако значительная часть инновационно активного населения не обладает склонностью к предпринимательской деятельности, и объективно оказывается вне зоны организационного взаимодействия.

Для обоснования приоритетных направлений использования инновационного потенциала региона в работе проведено экспертное исследование.

В ходе опроса экспертам было предложено определить приоритетность использования инновационного потенциала разных субъектов инновационной деятельности с точки зрения обеспечения максимальной эффективности развития страны по инновационному пути. На первое место эксперты поставили инновационный потенциал конкретного человека. На второе – инновационный потенциал фирмы, на третье – страны в целом, на четвертое и пятое – региональный и муниципальный уровни соответственно. Тем самым подтверждается вывод о том, максимальные усилия по использованию инновационного потенциала должны быть предприняты в отношении главного субъекта инновационного процесса – конкретного человека, вне зависимости от места жительства и сферы деятельности. В этой связи не случайно на второе место по степени значимости в использовании инновационного потенциала эксперты поставили уровень фирмы. Именно здесь занято большинство населения, что позволяет при соответствующем подходе и целевых установках владельцев бизнеса и менеджмента предприятий максимально использовать инновационный потенциал персонала.

Не меньшее практическое значение имеет тот факт, что эксперты не видят реальных возможностей использования инновационного потенциала на региональном и муниципальном уровнях.

Отсюда был сделан вывод о необходимости существенного повышения усилий органов власти регионов и муниципальных образований по применению имеющихся в распоряжении властных структур богатого арсенала средств, которые могут активизировать инновационную деятельность на конкретной территории.

Для определения уровня хозяйствования, на котором активизация инновационного потенциала обеспечит максимальный эффект, в работе использован метод анализа иерархий Т. Саати. Необходимая для анализа информация была собрана с помощью проведенного экспертного исследования, результаты которого были обработаны с помощью программной системы поддержки принятия решений (СППР) Expert Deside 2.2.

По оценкам экспертов, наиболее весомым критерием выбора уровня хозяйствования, на котором активизация инновационного потенциала обеспечит максимальный эффект, является мультипликативный эффект, получаемый в результате активизации инновационного потенциала: вектор приоритета данного критерия составил 0,748 (таблица 1).

Выделенный приоритет означает, что эксперты считают первоочередной необходимостью использовать ключевой элемент инновационного потенциала, который поможет максимально быстро запустить механизмы использования других элементов на всех уровнях хозяйствования. На второе место эксперты поставили затраты, которые необходимо произвести для активизации инновационного потенциала (вектор приоритета – 0,139), на третье – организационные усилия, которые необходимо предпринять для активизации инновационного потенциала (вектор приоритета – 0,113).

В целом проведенное исследование позволило сделать вывод о приоритетности разработки системы мер, которые, в первую очередь, будут стимулировать инновационность населения страны.

Именно население, работая на разных уровнях хозяйствования, обеспечивает возникновение мультипликативного эффекта, основанного на максимальном использовании всех элементов инновационного потенциала: материально-вещественного, инвестиционного, имиджевого, внешней среды, институционального и других, – что, в свою очередь, ведет к росту инновационной активности в организациях и предприятиях, муниципальных образованиях и регионах, стране в целом.

В ходе проведенного исследования выявлена также объективная необходимость координации инновационной деятельности не только на региональном, но и муниципальном уровнях.

Выбор уровня хозяйствования, обеспечивающего повышение эффективности использования инновационного потенциала

Критерии выбора	Вектор приоритетов по критериям	Усредненные векторы приоритетов критериев по следующим уровням хозяйствования		
		страна	предприятия	население
Мультипликативный эффект, получаемый в результате активизации инновационного потенциала	0,748	0,042	0,176	0,530
Затраты, которые необходимо осуществить для активизации инновационного потенциала	0,139	0,101	0,028	0,010
Организационные усилия, которые необходимо осуществить для активизации инновационного потенциала	0,113	0,086	0,019	0,008
Итоговый результат выбора уровня хозяйствования	-	0,229	0,223	0,548

4. Обосновано предложение по образованию региональных инновационных центров, созданных на принципах государственно-частного партнерства в форме софинансирования новшеств на начальных этапах коммерциализации, которое представляет собой сетевую структуру. Его филиалы охватывают муниципальные образования региона, и реализуют задачу содействия максимальному использованию на рынке инноваций как динамической, так и статической составляющих инновационного потенциала населения, занятого в рыночном и нерыночном секторах экономики.

В работе предлагается создавать региональные инновационные центры (РИЦ), цель которых заключается в создании благоприятных условий для повышения инновационности всех субъектов рынка инноваций, и в первую очередь основного субъекта – населения. В отличие от существующих центров трансфера инноваций, обеспечивающих, в основном, внедрение новшеств в производство в форме создаваемого бизнеса, важнейшая задача РИЦ состоит в выявлении существующих и разрабатываемых новшеств, сборе запросов на разработку новшеств от потенциальных инвесторов, сосредоточении информации о них в банке данных, приобретении прав на созданную и создаваемую интеллектуальную собственность, помощь в использовании разнообразных идей, продуцируемых населением, юридическая защита идей

и новшеств, доведение их до уровня технологий, нахождение стратегических партнеров для внедрения крупных идей, и стимулирование населения к инновационной деятельности.

Общая схема функционирования РИЦ, призванного обеспечивать удовлетворение спроса и реализацию предложения на рынке инноваций, представлена на рисунке 2.

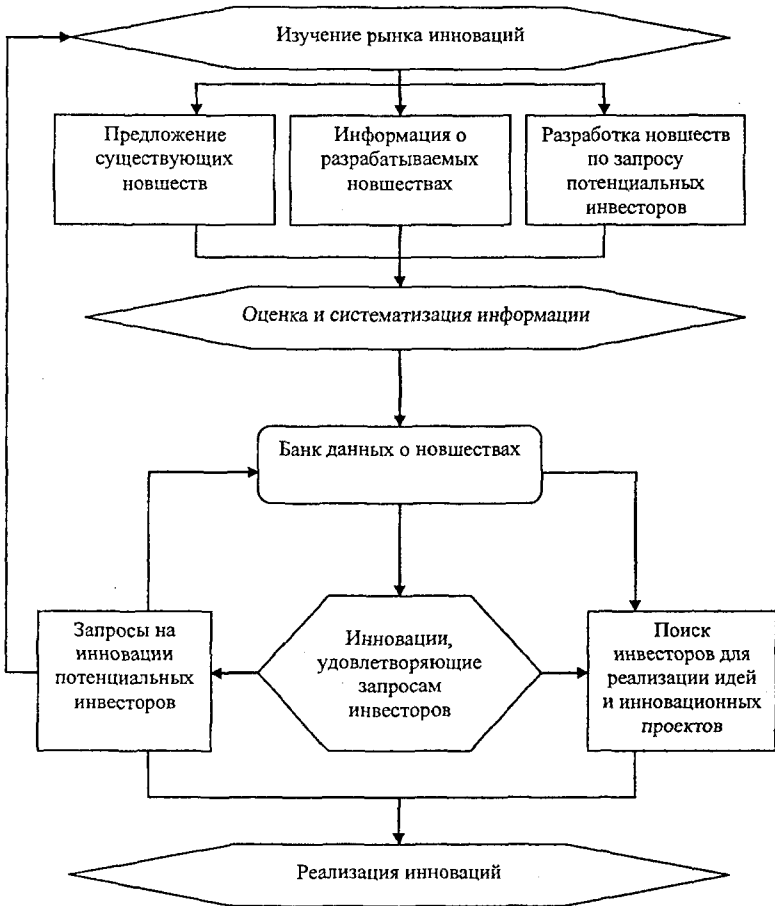


Рисунок 2 – Схема функционирования регионального инновационного центра

Финансовую основу функционирования РИЦ должны составить взносы учредителей в уставный фонд центра, создаваемого в

форме открытого акционерного общества с участием представителей органов государственного и муниципального управления. В дальнейшем финансирование деятельности РИЦ может осуществляться за счет использования кредитов, государственной поддержки в виде грантов и субвенций на поддержку малых инновационных предприятий, а также поддержки так называемых «бизнес-ангелов», готовых вкладывать деньги в инновационные разработки и малые инновационные предприятия на начальных стадиях.

Устойчивым источником финансовых поступлений должно стать доленое финансирование деятельности РИЦ должна стать эмиссия акций и облигаций центра как среди предпринимателей, так и населения региона.

Успех распространения ценных бумаг создаваемого РИЦ должна обеспечить эффективная маркетинговая программа продвижения инновационной стратегии развития, отвечающей интересам бизнеса и населения. РИЦ представляет собой вариант государственно-частного партнерства в форме софинансирования новшеств на начальных этапах коммерциализации, причем для выполнения своих задач центр должен иметь филиалы или представительства в муниципальных образованиях области с тем, чтобы быть максимально доступными для субъектов инновационной деятельности, и в первую очередь, для населения. Создание РИЦ в Орловской области предложено в качестве пилотного проекта. При условии эффективности проекта целесообразно создать аналогичные центры в регионах России, с перспективой выхода на формирование межрегиональной сети центров.

**5. Предложена методика определения состава учредителей регионального инновационного центра, которые способны обеспечить эффективное взаимодействие всех субъектов инновационной деятельности и мобилизацию принадлежащих им элементов инновационного потенциала региона. Обоснована система ранжированных по степени значимости организационных мероприятий, направленных на обеспечение принятия эффективных управленческих решений в области использования инновационного потенциала региональных экономических систем.**

Эффективное функционирование РИЦ во многом зависит от состава его учредителей, причем подобранный оптимальный состав учредителей РИЦ обеспечивает возникновение синергического эффекта. В работе предложено использовать адаптированную к целям обоснования оптимального состава учредителей РИЦ методику, разработанную А.Н. Кондратьевым для создания финансово-промышленных групп.



Представление РИЦ в качестве синергической системы позволяет определить оптимальное количество и состав учредителей регионального инновационного центра, что создает благоприятные условия для эффективного управления инновационными процессами на территории региона. Методика позволяет определить круг учредителей РИЦ, способных максимально обеспечить реализацию его уставных целей и задач, эффективное взаимодействие всех субъектов инновационной деятельности и мобилизацию принадлежащих им элементов инновационного потенциала региона.

В основе выбора состава учредителей РИЦ лежит оценка их возможностей, которая определяется степенью их полезности, по сходству с эталонным профилем РИЦ. В связи с разнонаправленным действием составляющих синергии потенциала РИЦ для повышения его эффективности должна быть решена задача на оптимум, обеспечивающая максимальное значение общего синергического эффекта от интеграции, определяемого функцией:

$$\mathcal{E}^{оп}(H_0) = \mathcal{E}^{ин}(H_0) - \Delta K^n(H_0) - \Delta C^s(H_0) - C^{TA}(H_0) \rightarrow \max. \quad (1)$$

Здесь  $H$  и  $H_0$  – соответственно общее и оптимальное количество претендентов в состав учредителей РИЦ;

$\Delta K^n(H_0)$  – дополнительные капитальные затраты в развитие потенциала претендентов в учредители РИЦ до необходимого (эталонного) уровня;

$C^{TA}(H_0)$  – трансакционные издержки, связанные с поиском и обработкой информации о потенциальных участниках РИЦ, а также увеличением их внутренних затрат на адаптацию к новым задачам;

$\Delta C^s(H_0)$  – прирост общих эксплуатационных (текущих) издержек;

$\mathcal{E}^{ин}(H_0)$  – величина начального синергического эффекта, связанного с взаимодополняемостью профилей компетентностей участников при условии соответствия их эталонному профилю РИЦ.

Изучение ситуации, сложившейся в сфере инновационной деятельности, свидетельствует о наличии значительного числа способов, с помощью которых можно повысить степень мобилизации инновационного потенциала на региональном уровне. По нашему мнению, успешной реализации имеющихся в этом плане возможностей будет способствовать систематизация способов мобилизации инновационного потенциала.

В диссертации проведено экспертное исследование, имеющее целью ранжировать различные способы мобилизации инновационного

потенциала региона. В качестве экспертов выступили представители 8 областей ЦФО России. Экспертам было предложено сгруппировать способы мобилизации инновационного потенциала региона, ранжировать их по степени важности и определить коэффициент весомости каждой из выделенных групп (таблица 2).

Таблица 2

Ранжирование мероприятий, направленных на повышение эффективности использования инновационного потенциала региона

Группа мероприятий	Ранг группы мероприятий	Коэффициент значимости группы мероприятий
1. Работа с объектами интеллектуальной собственности	1	0,46
2. Совершенствование законодательства	2	0,34
3. Содействие малому и среднему инновационному бизнесу	4	0,10
4. Совершенствование организации инновационного процесса	5	0,06
5. Использование зарубежного опыта	6	0,04
Итого:	-	1,00

Установлено, что эксперты считают наиболее эффективными следующие две группы способов мобилизации инновационного потенциала на региональном уровне: работу с объектами интеллектуальной собственности и совершенствование законодательства. При этом степень значимости указанные двух групп способов составляет 80%. Характерно, что все эти способы мобилизации инновационного потенциала, по своей сути, касаются совершенствования нормативно-правовой базы. Иными словами, по мнению экспертов, большая часть успеха в мобилизации инновационного потенциала зависит, прежде всего, от созданных в рамках законодательства условий осуществления инновационной деятельности. Значение остальных способов, представленных еще тремя группами, оценивается экспертами всего в 20%.

### Общие выводы

Проведенное исследование позволяет сделать следующие выводы:

1. Установлено, что обоснование вектора управленческих усилий, направленных на выбор приоритетов, форм и способов использования

инновационного потенциала региона зависит от определения его состава инновационного потенциала региона. Предложенный в работе состав компонентов инновационного потенциала позволяет решать конкретные задачи управления использованием в регионе с учетом их специфики, выбирать из имеющегося обширного арсенала наиболее адекватные и эффективные управленческие средства, которые могут обеспечить достижение максимального результата. В целях эффективного управления использованием инновационного потенциала региона целесообразно представлять его как совокупность инновационных потенциалов субъектов инновационной деятельности, включая предприятия и организации, население, органы государственного и муниципального управления.

Разнообразные элементы инновационного потенциала в целях повышения эффективности использования целесообразно ранжировать по степени важности на данном отрезке времени и акцентировать внимание на тех из них, которые и должны обеспечить максимальную отдачу.

2. Исследование элементов инновационного потенциала региона с помощью структурно-функционального анализа приводит к выводу о приоритетности мер по стимулированию использования инновационного потенциала населения. Первоочередное развитие форм и способов использования инновационного потенциала населения способствует возникновению мультипликативного эффекта в процессе использования взаимосвязанных элементов совокупного инновационного потенциала региона, определяет направленность, структуру и содержание стратегических программ развития инновационной деятельности не только на региональном, но и федеральном уровне.

3. Эффективному управлению процессом формирования и использования инновационного потенциала региона будет способствовать применение методики оценки инновационного потенциала региона, основанной на предложенной классификации его состава, учитывающая статику и динамику элементов инновационного потенциала и эффективности его использования.

4. Доказано, что для эффективного использования инновационного потенциала региона с учетом выявленных тенденций развития рынка инноваций целесообразно создавать региональные инновационные центры, представляющие собой такую форму государственно-частного партнерства, как софинансирование новшеств на ранних стадиях коммерциализации в виде сетевых структур, к числу важнейших задач которых относится стимулирование использования

инновационного потенциала населения. Создание региональных инвестиционных центров будет способствовать привлечению инвестиций в инновационную сферу, вызовет дополнительный эффект в результате повышения инновационной активности и заинтересованности субъектов хозяйствования в реализации проектов, а также в эффективном использовании вложенных инвестиционных ресурсов.

5. Установлено, что первоочередное значение в системе мероприятий, направленных на обеспечение процесса управления использованием инновационного потенциала региона, имеет нормативно-правое обеспечение, в рамках которого на первом месте стоит управление интеллектуальной собственностью, а также совершенствование законодательства, регулирующее инновационную деятельность субъектов хозяйствования.

### Основные публикации по теме диссертации

1. Польшковский, А.И. Инновационный потенциал населения: пути использования [Текст] / Г.М. Самостроевко, А.И. Польшковский // Наука и образование. Новые технологии. Межвуз. сб. науч. трудов. Вып.3 «Экономика и управление». – М.: ИИЦ МГУДТ, 2003. С.48–54 – авт. вкл. 0,25 п.л.

2. Польшковский, А.И. Система управления использованием инновационного потенциала региона [Текст] / А.И. Польшковский // Наука и образование. Новые технологии. Межвуз. сб. науч. трудов. Вып.3 «Экономика и управление». – М.: ИИЦ МГУДТ, 2004. С. 167–170 – авт. вкл. 0,28 п.л.

3. Польшковский, А.И. Структура инновационного потенциала региона [Текст] / А.И. Польшковский, Г.М. Самостроевко // Наука и образование. Новые технологии. Межвуз. сб. науч. трудов. Вып.3 «Экономика и управление». – М.: ИИЦ МГУДТ, 2004. С. 170–175 – авт. вкл. 0,3 п.л.

4. Польшковский, А.И. Лизинг – эффективный метод поддержки инновационности предприятий [Текст] / А.И. Польшковский, Г.М. Самостроевко, С.А. Ермишин // Экономическое и социальное развитие регионов России: Сб. матер. II Всерос. н.-практ. конф. – Пенза: РИО ПГСХА, 2005. С.87–90 – авт. вкл. 0,1 п.л.

5. Польшковский, А.И. Управление инновационным потенциалом региона [Текст] / А.И. Польшковский // Шихобаловские чтения: опыт, проблемы и перспективы развития потребительского рынка в регионе / Матер. Поволжской н.-практ. конф. – Самара: СИ РГТЭУ, 2005 г. С.14–17 – авт. вкл. 0,2 п.л.

6. Польшковский, А.И. Направления эффективного использования инновационного потенциала региона [Текст] / А.И. Польшковский // Государственное и муниципальное управление: территориальный аспект. Межрегион. конф. – Орел: ОРАГС, 2005. С.195–198 – авт. вкл. 0,2 п.л.

7. Польшковский, А.И. Проблемы использования инновационного потенциала хозяйствующих субъектов [Текст] / Г.М. Самостроевко, А.И. Польшковский, С.А. Ермишин // Компьютерные технологии при моделировании, в управлении и экономике. Сб. трудов 15-й междунар. н.-практ. конф. – Харьков-Рыбачье: ХАИ, 2005. С.165–174 – авт. вкл. 0,4 п.л.

8. Польшковский, А.И. Использование инновационного потенциала региона как фактор конкурентного успеха [Текст] / А.И. Польшковский, Г.М. Самостроевко // Развитие конкуренции как фактор экономического роста и обеспечения социального благополучия: методология, теория, практика. Матер. междунар. н.-практ. конф. – Орел: Изд-во ОрелГИЭТ, 2005. С.279–282 – авт. вкл. 0,1 п.л.

9. Польшковский, А.И. Направления использования инновационного потенциала региона [Текст] / А.И. Польшковский // Наука и образование. Межвуз. сб. науч. трудов. Вып. №3 «Экономика и образование». – М.: ИИЦ МГУДТ, 2005. С.75–81 – авт. вкл. 0,6 п.л.

10. Польшковский, А.И. Эффективный метод управления инновационным потенциалом [Текст] / А.И. Польшковский // Наука и образование. Межвуз. сб. науч. трудов. Вып. №1 «Экономика и управление». – М.: ИИЦ МГУДТ, 2006. С.155–161 – авт. вкл. 0,6 п.л.

11. Польшковский, А.И. Стимулирование инновационной активности населения как приоритетное направление государственной инновационной политики [Текст] / В.Г. Шуметов, А.И. Польшковский // Вестник Костромского государственного университета. – Кострома: Изд-во КГУ, 2006. №5. С.52–58 – авт. вкл. 0,3 п.л.

Объем 1,0 усл. п.л. Формат 60x84 1/16. Тираж 100 экз.

Подписано в печать 20.12.2006 г. Заказ № 555

Отпечатано с готового оригинал-макета на полиграфической базе

Орловского государственного технического университета

302030, г. Орел, ул. Московская, 65