

*На правах рукописи*

**ГУСЕВ ИГОРЬ ВИТАЛЬЕВИЧ**

**ЭКОНОМИЧЕСКАЯ БЕЗОПАСНОСТЬ ХОЗЯЙСТВУЮЩИХ  
СУБЪЕКТОВ**

Специальность 08.00.05 - Экономика и управление народным хозяйством  
(экономическая безопасность)

Автореферат  
диссертации на соискание ученой степени  
кандидата экономических наук

Москва 2006



Работа выполнена на кафедре «Экономики и экономической безопасности» Академии экономической безопасности МВД России

**Научный руководитель** доктор экономических наук, профессор  
**Смирнов Владимир Леонидович**

**Официальные оппоненты:** доктор экономических наук, профессор  
**Санду Иван Степанович**  
доктор экономических наук, доцент  
**Опальский Александр Павлович**

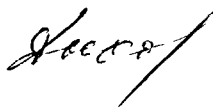
**Ведущая организация** Российский заочный институт  
текстильной и легкой промышленности

Защита состоится «26» мая 2006 года в 16 час. в 208 ауд. на заседании диссертационного совета К 203.022.01 при Академии экономической безопасности МВД России по адресу: 129329, г. Москва, ул. Кольская, д. 2, зал Ученого совета.

С диссертацией можно ознакомиться в библиотеке Академии экономической безопасности МВД России

Автореферат разослан «14» апреля 2006 г.

Ученый секретарь  
диссертационного совета,  
кандидат экономических наук



А.Л. Дыхова

## ОБЩАЯ ХАРАКТЕРИСТИКА РАБОТЫ

**Актуальность темы исследования.** Одним из важных условий устойчивого развития хозяйствующих субъектов, в ходе рыночных преобразований в России, формирования высоких конечных результатов производственно-хозяйственной деятельности является наличие эффективной системы обеспечения их экономической безопасности.

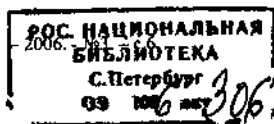
Изменение экономики под воздействием рыночных механизмов выделило систему экономической безопасности хозяйствующих субъектов в особый объект управления. В силу короткой рыночной истории вопросы эти в российской экономике только начинают переходить в ранг наиболее значимых. При этом вопросы экономической безопасности хозяйствующих субъектов оказались наименее разработанными как в теоретическом, так и в практическом аспектах. Многие российские предприниматели до последнего времени не понимают и недооценивают степень важности этой проблемы, не имеют четких понятий о том, что должно стать объектом защиты от конкурентов, недружественных элементов и преступных сообществ.

В государственной стратегии экономической безопасности Российской Федерации (основные положения), утвержденной Президентом России в 1996 году, впервые определены наиболее вероятные угрозы для государства, региона и хозяйствующего субъекта.

Согласно статистике Министерства Внутренних Дел РФ, в 2005 году материальный ущерб от преступлений экономической направленности составил (на момент возбуждения уголовного дела) 1 трлн. 399,6 млрд. руб., что в 5,1 раза (+408,1%) больше аналогичного показателя 2004 года (275,4 млрд. руб.). По сравнению с январем – декабрем 2004 года на 8,8% возросло число преступлений экономической направленности, выявленных правоохранительными органами<sup>1</sup>.

На фоне отсутствия целостной, концептуально выверенной стратегии по безопасности, слабой законодательной базы, неотработанности действенных

<sup>1</sup> Экономический еженедельник издательского дома «Коммерсантъ» Деньги



механизмов защиты хозяйствующих субъектов, проблемы их экономической безопасности в рыночных условиях приобретают особую актуальность. Все это и предопределило выбор темы диссертационного исследования.

**Степень научной разработанности проблемы.** Вопросы обеспечения экономической безопасности в исследованиях советского периода практически не рассматривались, хотя защита государственной собственности на средства производства имела место на законодательном уровне. Такие исследователи экономической безопасности, как Абалкин Л.И., Шмелев Н.П. рассматривали проблему с общегосударственных позиций в рамках социалистического строя.

Перестройка российской экономики под воздействием рыночных механизмов привлекла внимание многих ученых к проблеме экономической безопасности. В работе над диссертацией автор опирался на исследования российских и зарубежных ученых и специалистов: Афанасьева М.П., Герасименко В.А., Городецкого А.Е., Зайцева В.А., Илларионова А.Н., Крысина А.В., Купрещенко Н.П., Одинцова А.А., Олейникова Е.А., Омарова Л.М., Полтавченко Г.С., Портера М.Э., Сенчагова В.К., Смирнова В.Л., Шаваева А.Г., Ярочкина В.И. и др.

Однако в большинстве работ названных авторов теоретические вопросы экономической безопасности рассматриваются часто лишь на национальном и региональном уровнях. Специальная же литература, касающаяся экономической безопасности хозяйствующих субъектов, практически либо отсутствует, либо занимает незначительную долю в опубликованных работах. В них недостаточно разработаны конкретные понятия, концептуальные подходы и методы проектирования рациональных структур обеспечения экономической безопасности компаний, коммерческих фирм и предприятий. Эти вопросы ни теоретически, ни практически в достаточной степени не проработаны. Отсутствуют специальные работы, комплексно и всесторонне их рассматривающие. Многие вопросы обеспечения экономической безопасности носят дискуссионный характер и не сформировались в самостоятельное научное направление.

**Цели и задачи исследования.** Целью настоящего исследования являются экономический анализ, оценка и выработка рекомендаций по совершенствованию обеспечения экономической безопасности хозяйствующих субъектов Российской Федерации в условиях рыночной экономики.

Исходя из цели диссертационного исследования, автором определены следующие задачи:

- изучить теоретические аспекты экономической безопасности хозяйствующих субъектов;
- проанализировать и оценить действующие методы организации обеспечения экономической безопасности хозяйствующих субъектов Российской Федерации в рыночных условиях хозяйствования;
- выявить наиболее значимые угрозы хозяйствующим субъектам в сфере безопасности их бизнеса;
- ознакомиться с опытом организации обеспечения экономической безопасности компаний и коммерческих фирм в развитых странах, с целью использования его в практической работе российских предпринимателей;
- исследовать влияние человеческого фактора на экономическую безопасность субъектов хозяйствования, разработать инструментарий сокращения внутренних угроз со стороны собственного персонала;
- выявить пути предотвращения враждебных и агрессивных действий со стороны внешних контрагентов и финансовых мошенников, создающих угрозы экономической безопасности законопослушным представителям российского бизнеса;
- разработать систему обеспечения экономической безопасности хозяйствующих субъектов Российской Федерации.

**Объектом исследования** является система экономической безопасности хозяйствующих субъектов в рыночных условиях.

**Предметом исследования** является совокупность управленческих отношений, возникающих в процессе обеспечения экономической безопасности хо-

зяйствующих субъектов, выявление, оценка и предупреждение угроз в сфере их предпринимательства.

**Методологическую и теоретическую основу диссертационного исследования** составляют труды отечественных и зарубежных ученых и специалистов в области экономической безопасности, а также законы Российской Федерации, Указы Президента России, постановления и распоряжения правительства и другие нормативно-правовые документы федерального и регионального уровней, научные статьи и статистические материалы.

При работе над диссертацией применены методы системного, статистического, экономического и логического анализа. В совокупности с использованной экономической информацией и теоретическими положениями в диссертационном исследовании эти методы позволили обеспечить достоверность полученных результатов и обоснованность выводов.

**Научная новизна и наиболее существенные результаты**, полученные автором, заключаются в следующем:

- уточнены и расширены базовые понятия системы экономической безопасности хозяйствующих субъектов;
- составлена Классификация объектов защиты в системе экономической безопасности субъектов хозяйствования с учетом особенностей российского предпринимательства;
- предложен авторский вариант научно обоснованного состава системы экономической безопасности хозяйствующих субъектов, что позволило выстроить логически последовательную схему ее защиты от внешних и внутренних угроз;
- в действующей системе обеспечения экономической безопасности компаний, фирм и предприятий выявлены недостатки и особенности, присущие российскому бизнесу;
- разработана система корпоративной защиты экономической безопасности хозяйствующих субъектов;

- разработан Стандарт управления персоналом компаний, фирм и предприятий, позволяющий осуществлять научно-обоснованную работу с кадрами в условиях усиления режима их экономической безопасности;

- предложен комплекс мер, направленный на предупреждение недружественных поглощений и силовых захватов хозяйствующих субъектов с учетом их размеров и форм собственности;

- построена концептуальная модель формирования и функционирования конкурентной разведки.

**Практическая значимость** исследования состоит в следующем:

- обоснована целесообразность и необходимость усиления защиты экономической безопасности хозяйствующих субъектов в рыночных условиях - новых для российского предпринимательства;

- определена значимость и конкретизировано содержание внешней и особенно, внутренней информации (финансовой, экономической, проектно-технологической), используемой хозяйствующими субъектами в корпоративном управлении;

- выделены основные внешние угрозы экономической безопасности хозяйствующим субъектам со стороны теневого бизнеса, что позволяет наметить меры предупредительного характера по их устранению;

- разработана методика научно-обоснованного подбора специалистов и руководителей компаний, фирм и предприятий, реализация которой позволит в значительной степени уменьшить угрозу их экономической безопасности со стороны собственного персонала;

- предложены современные направления в решении задач обеспечения экономической безопасности российских хозяйствующих субъектов в рыночных условиях.

**Апробация результатов исследования.**

Результаты исследования использованы в практической работе ООО «Строгинские пивоварни», ООО «Юпитер - Лига», ЗАО «НПП Системы укрытий», ООО «Фабрика печатной рекламы», ООО «КБ Столыпин», в частности

были использованы рекомендации, содержащиеся в диссертации по организации конкурентной разведки, наблюдению за дебиторской задолженностью, процедуре найма и оформлению трудовых отношений (Стандарт управления персоналом), а также по предупреждению возможных недружественных поглощений и силовых захватов.

Основные положения работы докладывались на Юбилейной научно-практической конференции «Экономика и управление проектами на современном этапе развития науки и техники» в 2003 году, а также на международной конференции «Авиация и космонавтика - 2005».

Полученные научные результаты могут быть использованы:

- Министерством внутренних дел РФ, Министерством финансов РФ, Министерством экономического развития и торговли РФ и другими государственными органами при разработке программы защиты экономической безопасности хозяйствующих субъектов;

- компаниями и коммерческими фирмами, государственными и смешанными предприятиями в их практической работе;

- научными и образовательными учреждениями для дальнейших теоретических исследований по проблеме экономической безопасности.

**Публикацию** По теме диссертационного исследования опубликованы 5 научных статей общим объемом 2,9 п.л.

**Структура диссертационной работы.** Диссертационная работа состоит из введения, трех глав, заключения, списка литературы и приложений.

Цель и задачи диссертационной работы определили логику исследования и ее структуру. Работа содержит: 4 таблицы, 16 рисунков, 6 приложений. Список использованной литературы включает 148 наименований.

Диссертация изложена на 186 листах.

В соответствии с логикой исследования структура диссертационной работы выглядит следующим образом:



## Введение

### Глава I. Теоретические основы экономической безопасности хозяйствующих субъектов

1.1. Экономическая безопасность хозяйствующих субъектов в системе безопасности общества

1.2. Элементы системы экономической безопасности хозяйствующих субъектов, их особенности в российском предпринимательстве

1.3. Необходимость формирования системы обеспечения экономической безопасности компаний, фирм, предприятий и организаций в рыночной экономике

### Глава II. Оценка угроз современной системы экономической безопасности хозяйствующих субъектов в сфере их предпринимательства

2.1. Анализ и оценка возможных угроз и существующих способов организации обеспечения экономической безопасности в российском предпринимательстве

2.2. Теневая экономика как фактор угроз в системе экономической безопасности бизнеса хозяйствующих субъектов

2.3. Особенности организации обеспечения экономической безопасности компаний, фирм и организаций в развитых странах

### Глава III. Современные средства защиты экономической безопасности хозяйствующих субъектов в условиях рыночной экономики

3.1. Основы стратегии обеспечения экономической безопасности компаний, фирм и предприятий

3.2. Защита хозяйствующих субъектов от недружественных поглощений и силовых захватов

3.3. Инструментарий подбора персонала и его защита в системе экономической безопасности хозяйствующих субъектов

Выводы и предложения

Список используемой литературы

Приложения

## ОСНОВНОЕ СОДЕРЖАНИЕ РАБОТЫ

В соответствии с целью и задачами диссертационного исследования выделены основные группы проблем, рассмотренные в нем, как наиболее актуальные при разработке приоритетных направлений обеспечения экономической безопасности хозяйствующих субъектов.

**Первая группа проблем** заключается в исследовании роли экономической безопасности хозяйствующих субъектов в период рыночных преобразований в российской экономике, в обосновании необходимости создания системы обеспечения их экономической безопасности в сфере предпринимательства.

Содержанием экономических реформ в России выступает формирование социально ориентированной рыночной экономики, которая как комплексный экономический механизм, способна обеспечить экономический рост в стране на основе отбора наиболее эффективных производителей товаров и услуг. Основу реального сектора рыночной экономики составляют хозяйствующие субъекты, которые должны не только производить социально значимую, конкурентоспособную продукцию, но и вести целенаправленную работу по обеспечению собственной экономической безопасности.

Рыночная экономика высветила перед отечественными хозяйствующими субъектами ранее неизвестные проблемы, такие как утечка коммерческой информации, наличие недобросовестных партнеров, произвол коррумпированных чиновников, рэкет и другие негативные воздействия со стороны организованной преступности. Такие проблемы, как угроза экономической безопасности, являются совершенно новыми для российских предпринимателей, их решение до сих пор не стало строго обязательным элементом повседневной работы, хотя они в равной степени актуальны для всех видов бизнеса: крупного, среднего и малого. В современной экономической литературе, теоретические аспекты обеспечения экономической безопасности хозяйствующих субъектов также в достаточной мере не изучены.

Российская экономика в рыночных условиях хозяйствования изобилует появлением множества терминов и понятий, их неоднозначным толкованием и

использованием. В связи с этим в работе исследован понятийный аппарат по проблеме экономической безопасности хозяйствующих субъектов. При этом автор исходил из того, что различное понимание отдельных терминов как в научных исследованиях, так и в практической деятельности могут привести к конфликтам между хозяйствующими субъектами и серьезным просчетам в ведении бизнеса. В настоящем исследовании такими терминами являются «экономическая безопасность хозяйствующего субъекта» и «угроза безопасности хозяйствующему субъекту». В связи с отсутствием в экономической литературе исчерпывающего понятия этих терминов, автор предлагает свой вариант их определения.

*Экономическая безопасность хозяйствующего субъекта* представляет собой состояние защищенности экономических интересов собственников и руководителей предприятия, компании или фирмы, а также материальных ценностей, информационно-финансовых и интеллектуально-кадровых ресурсов от внешних и внутренних угроз путем предупреждения их возникновения, локализации или ликвидации.

Предложенный автором термин «экономическая безопасность хозяйствующего субъекта» рассматривается как научно-обоснованная система мер по защите хозяйствующего субъекта от противоправных действий, тормозящих его потенциальное развитие. Она охватывает все стороны деятельности компании, предприятия или фирмы, которые подлежат охране от недружественных действий, как внешних, так и внутренних (создание безопасных условий для собственников, управленческого и другого руководящего состава хозяйствующего субъекта, охрана всех имеющихся ресурсов).

Принципиальным отличием предлагаемого термина является то, что обеспечение экономической безопасности охватывает интеллектуально - кадровый потенциал, финансовые и информационные ресурсы, которые могут находиться как в виде традиционных документов, так и в компьютерной базе данных.

Понятие «угроза безопасности хозяйствующему субъекту» также не имеет однозначной трактовки. Автор предлагает следующую формулировку данного

термина: «Угроза экономической безопасности хозяйствующему субъекту» представляет собой преднамеренное (непреднамеренное) нанесение экономического или иного ущерба бизнесу со стороны юридического или физического лица с нарушением закона или этики предпринимательства; возможность потери им части ресурсов, возникновения убытков, недополучения доходов или совершения дополнительных расходов в результате проведения операций по их предотвращению, локализации или ликвидации.

**Вторая группа проблем** связана с исследованием контрагентов в системе экономической безопасности хозяйствующих субъектов с учетом особенностей российского предпринимательства.

При рассмотрении вопроса о структуре экономической безопасности хозяйствующих субъектов, автором были выявлены разночтения по ее составу среди экономистов – ученых и практиков.

В связи с не разработанностью теоретических аспектов о структуре экономической безопасности хозяйствующих субъектов в рыночных условиях хозяйствования и появлением новых собственников, автор исследует ее как систему, состоящую из отдельных элементов.

*Система экономической безопасности хозяйствующих субъектов* включает: объекты защиты, субъекты угроз и средства защиты.

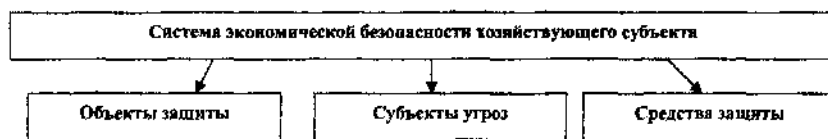


Рис. 1. Элементы системы экономической безопасности хозяйствующего субъекта.

Автором разработана *Классификация объектов защиты в системе экономической безопасности хозяйствующих субъектов*, ориентированная на рыночные условия хозяйствования с учетом особенностей российского бизнеса.

Объекты защиты в системе экономической безопасности хозяйствующих субъектов сгруппированы в самостоятельные блоки: финансовый, имущественный, информационный и кадровый.

Предложенная автором Классификация объектов защиты в системе экономической безопасности хозяйствующих субъектов отличается от предлагаемых другими авторами полнотой охвата объектов защиты. Она построена по видам ресурсов, которыми владеет предприятие: финансовый блок – это все денежные средства; имущественный блок имеет натурально – вещественную форму в виде помещений, оборудования, материалов, товаров или продукции, транспортных средств; кадровый блок – это люди, работающие на предприятии и информационный блок – это задокументированные сведения о движении денежных средств, материальных ресурсов, использовании и загрузке оборудования, а также сведения конфиденциального характера и коммерческая тайна. Любой из названных блоков представляет самостоятельно-законченную, только ему присущую форму – денежную, вещественную, кадровую, информационную.

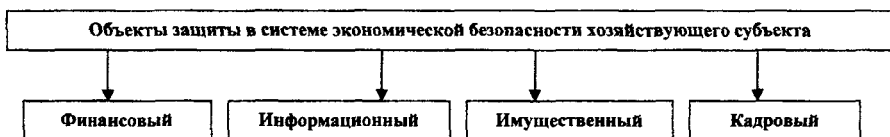


Рис. 2 Классификация объектов защиты в системе экономической безопасности хозяйствующих субъектов.

Классификация проста в понимании и практическом использовании.

Для целей диссертационного исследования в работе использована широко распространенная в литературе классификация угроз экономической безопасности на внешние и внутренние. Однако, их содержание конкретизировано и приближено автором непосредственно к хозяйствующим субъектам.

*Внешними* являются угрозы, которые происходят в рамках страны или региона. Они в одинаковой, или почти в одинаковой степени, негативно влияют

на все хозяйствующие субъекты вне зависимости от форм собственности или отраслевой принадлежности. *Внутренние угрозы* экономической безопасности касаются деятельности конкретного хозяйствующего субъекта, они влияют на результаты его работы, почти не затрагивая основ существования других фирм и предприятий, слабо влияют на государственные или региональные интересы.

Данная классификация угроз используется автором при выборе направлений в построении организации конкретной защиты экономической безопасности хозяйствующих субъектов.

Исследование практики работы российских хозяйствующих субъектов в условиях рыночной экономики показали, что многие предприниматели, не имея специальной экономической или юридической подготовки, слабо ориентируются в потоке финансовых и других документов предприятия. Им сложно представить, что утечка информации из 2-3-х финансовых документов позволит конкурентам устранить их из занятой ниши в реальном секторе экономики. В связи с этим в работе представлены состав и содержание внешней и внутренней информации, их значимость и влияние на экономическую безопасность хозяйствующих субъектов, показана ценность сведений, содержащихся в конкретных документах.

Раскрытие автором содержания отдельных компонентов внешней и, особенно, внутренней информации, определение их значимости в работе хозяйствующих субъектов направлено на оказание помощи российским предпринимателям в организации системы экономической безопасности, недооценка которой приводит многие предприятия к разорению.

В процессе анализа действующей системы обеспечения экономической безопасности хозяйствующих субъектов выявлены типичные особенности и недостатки, присущие современному российскому бизнесу. Ими, в частности, являются:

- преобладание постсоветского подхода к организации охранных служб на предприятиях, в структуре капитала которых наибольшую долю составляет госсобственность;

- нарушение этики бизнеса: несоблюдение требований законодательства, касающихся предпринимательства; неоправданное доверие к партнерам; непринятие мер безопасности при явной угрозе существования бизнесу;

- недооценка предварительной проверки благонадежности партнеров по бизнесу;

- отсутствие должного контроля за размерами дебиторской задолженности;

- наличие внутрикорпоративной коррупции, недостаточная интеграция служб безопасности в бизнес – процессы хозяйствующих субъектов;

- почти полное отсутствие современных технологий в системе обеспечения экономической безопасности бизнеса;

- практически не ведется работа по подбору персонала, надежного в части неразглашения коммерческой тайны, финансовой и другой конфиденциальной информации.

Выявленные особенности и недостатки действующей системы обеспечения экономической безопасности хозяйствующих субъектов позволили автору разработать конкретные меры предупредительного характера по защите субъектов хозяйствования от негативных явлений в сфере их бизнеса. Для большей убедительности предлагаемых мер защиты, автор проанализировал зарубежный опыт организации частного охранного бизнеса (США, Франция, Германия, Япония, страны Северной Европы) с целью выявления возможностей использования хотя бы отдельных его элементов для обеспечения экономической безопасности российского предпринимательства.

**Третья группа проблем** заключается в выработке конкретных рекомендаций по организации эффективной защиты экономической безопасности хозяйствующих субъектов в рыночной экономике.

В соответствии с предложенной в работе Классификацией объектов защиты экономической безопасности хозяйствующих субъектов, основные направления ее совершенствования должны идти по линии создания и обеспечения безопасности всех блоков: имущественного, информационного, финансового и кадрового. В целях реализации данной задачи автором разработана *Система*

корпоративной защиты экономической безопасности хозяйствующих субъектов в рыночной экономике.

Система включает следующие крупные направления защиты:

- государственная поддержка;
- предупреждение внешних угроз;
- обеспечение внутренней безопасности;
- организация конкурентной разведки;
- использование современных технологий обеспечения экономической безопасности в экономике и финансах.



Рис. 3 Система корпоративной защиты экономической безопасности хозяйствующих субъектов в рыночной экономике.



*Государственная защита и поддержка хозяйствующих субъектов* в обеспечении их безопасности занимает центральное место. Она включает разработку законов, помощь в налогообложении и реальную защиту бизнеса правоохранными органами.

Государственные органы должны своевременно разрабатывать законы, регулирующие предпринимательскую деятельность, так как именно государству принадлежит монополия на законотворчество и принуждения при его реализации. Государство в одинаковой степени должно защищать все виды собственности с учетом изменений, происшедших в российской экономике. Необходимо создавать новые законы по защите интересов собственников и инвесторов, углублять сферу действия принятых законопроектов, не допускать размытости формулировок в них.

Наряду с работой по расширению правового поля российские хозяйствующие субъекты нуждаются в государственной поддержке в сфере налогообложения. При этом автор не касается проблемы сокращения количества налогов или уменьшения их размеров. Речь идет о порядке взимания налогов, когда у законопослушного субъекта хозяйствования возникает временный (документально подтвержденный) дефицит денежных средств для своевременной уплаты налогов, отчислений и сборов.

Автор считает, что в такой ситуации целесообразно воспользоваться практикой сбора налогов, принятой в ряде европейских стран, когда в таких случаях включается механизм договоренности по отсрочке платежа, с учетом объективных причин срыва поступлений денежных средств. Преимуществом такой меры является то, что в данный момент, и в перспективе, конкретная территория (регион) не теряет налоговых поступлений.

Государственная поддержка требуется хозяйствующим субъектам и со стороны правоохранительных органов в части защиты их бизнеса от рэкета и произвола чиновников.

Важным направлением в Системе корпоративной защиты экономической безопасности хозяйствующих субъектов в рыночной экономике является *рабо-*

та по предупреждению внешних угроз, которые широко проявляются в виде «теневой» экономики, недружественных (агрессивных) поглощений и преднамеренных банкротств.

Автор рассматривает «теневую» экономику как одну из серьезнейших угроз экономической безопасности не только на уровне хозяйствующего субъекта, но и государства в целом.

Под «теневой» экономикой автор понимает любой, официально нерегистрируемый бизнес по разрешенным и неразрешенным законом видам деятельности с целью получения прибыли, скрываемой от налогообложения и использования ее в корыстных, личных или групповых интересах. Теневая экономика в данном случае, рассматривается как определенный способ хозяйствования, находящийся за рамками законных экономических отношений.

В работе особо отмечается, что российская теневая экономика имеет отличия от западных стран. В России имеют место нетипичные для Запада ее разновидности типа массовых лжебанкротств, ухода от налогов, законного получения доходов за выпуск вредной продукции, вымогательств, борьбы за передел собственности.

Таблица 1

## Поглощения предприятий по отраслям в Москве за 2004 год

№ п/п	Отрасль	Количество случаев
1.	Предприятия сферы торговли и услуг	72
2.	Легкая промышленность	48
3.	Научно-исследовательские организации	26
4.	Транспорт и связь	11
5.	Финансы	9
6.	Строительство	7
7.	Пищевая промышленность	4
	<b>ИТОГО:</b>	<b>177</b>

По мнению автора, основными направлениями устранения или хотя бы сокращения размеров теневой экономики является разработка на федеральном уровне законов, устанавливающих границы ответственности для теневых предприятий. Одновременно, на региональном и местном уровнях менеджеры фирм и компаний реального сектора экономики должны отслеживать появление подпольной продукции с их торговой маркой.

Особое место в системе защиты экономической безопасности принадлежит противостоянию и предупреждению *особо опасных внешних угроз* типа преднамеренного банкротства и враждебных поглощений (табл. 1)<sup>2</sup>.

Данные таблицы показывают, что особо привлекательными для «захватчиков» являются предприятия сферы торговли и услуг, легкой промышленности, научно-исследовательские организации. Наименее привлекательными являются предприятия и организации наиболее трудоемкие с позиций получения конечного продукта – транспорт, связь, финансы, строительство, пищевая промышленность. В связи со сложностью этих явлений, недостаточной теоретической изученностью и практической проработкой (с учетом особенностей российских реалий в экономике), автором разработаны конкретные рекомендации по устраниванию или сокращению враждебных поглощений.

Ликвидация предприятий через банкротство или недружественное (враждебное, агрессивное) поглощение рассматривается автором как наиболее опасная внешняя угроза для экономической безопасности хозяйствующих субъектов. Осуществление защиты от этого «зла» - дело исключительно сложное, так как поглощение само по себе – это рыночное и некриминальное мероприятие. Оно может осуществляться в рамках действующего законодательства, которое оставляет профессиональным захватчикам чужого бизнеса много «лазеск» в виде слабо проработанных статей законов или их полного отсутствия.

Основными мерами, предупреждающими потенциальные насильственные захваты *для любых* хозяйствующих субъектов (вне зависимости от размеров и форм собственности), по мнению автора, должны быть:

- повышение уровня правовой культуры собственников и руководителей компаний, фирм и предприятий;
- грамотное составление учредительных документов Общества (любого – акционерного или с ограниченной ответственностью) в период его организации. Именно в учредительных документах, на стадии формирования Общества,

---

<sup>2</sup> Денисов Д. Борьба с криминальными захватами. // Бизнес – журнал. – 2005. - №3 – с 44

должны закладываться защитные меры, препятствующие недружественному поглощению;

- усиление законодательной базы по защите хозяйствующих субъектов на государственном уровне.

Для акционерных обществ (открытых и закрытых) автором предлагается перечень особых мер защиты, направленных на предупреждение враждебных поглощений:

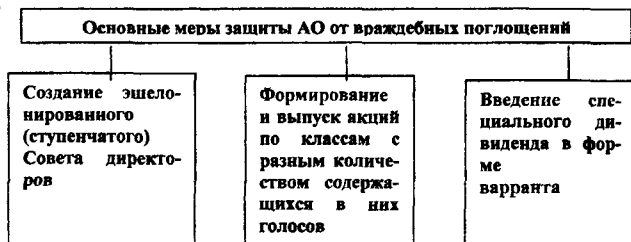


Рис. 4. Схема особых мер защиты, направленных на предупреждение враждебных поглощений.

Наиболее эффективно эти меры противодействуют враждебному поглощению, если вводятся в действие одновременно. Так, «система варрант» блокирует скупку акций компании; эшелонированный Совет директоров замедляет захват компании, как минимум, на два года и делает его невозможным, если агрессор не смог выиграть два голосования в момент переизбрания Совета директоров; выпуск акций по классам позволяет удерживать контрольный пакет.

Для компаний и фирм, меньших по размерам, где нет Совета директоров, малое количество акций или их нет вовсе (ООО), защита от потенциальной агрессии должна осуществляться специальными предупредительными мерами по обеспечению их безопасности. Целесообразно:

- предусмотреть защитные меры по обеспечению целостности хозяйствующего субъекта на стадии составления (изменения, внесения дополнений) учредительных документов. Это касается, прежде всего, процесса распоряже-

ния долями и акциями, принадлежащими членам общества (дарение, передача в залог и др.);

- рассредоточить активы по разным контролируемым юридическим лицам, а также обременить общество кредиторской задолженностью или передать часть имущества в мнимый залог подконтрольной организации, что сделает атакуемую компанию менее привлекательной;

- организовать, в рамках собственной конкурентной разведки, сбор информации об агрессоре и о его противоправных действиях;

- предпринять меры по усилению пропускного режима и охраны имущества;

- обеспечить защиту акций мажоритарных акционеров, путем перевода на номинального держателя;

- осуществлять постоянное наблюдение за, так называемыми, «точками риска»: реестродержатель (если таковой имеется), налоговая инспекция, регистрационная палата, бюро технической информации.

Основной мерой обеспечения безопасности хозяйствующих субъектов от банкротств и силовых захватов может быть только защита и поддержка государства в сфере частного бизнеса, путем разработки недостающих законов, и введения на законодательном уровне более серьезной ответственности за фальсификацию данных и документов, ведущих к переделу собственности.

В системе основных направлений корпоративной защиты экономической безопасности хозяйствующих субъектов в качестве самостоятельного направления выделено *обеспечение внутренней безопасности*, которое целиком и полностью зависит от результатов их деятельности.

Основными мерами данного направления являются:

- создание имиджа компании;
- защита имущества;
- охрана информации;
- соблюдение режима налогообложения;
- подбор персонала, организация его защиты.

Процесс перехода к рыночной экономике сопровождается появлением новых процессов в сфере экономической безопасности. Так, работа по обеспечению *имиджа* (хорошей деловой репутации) компании стала одним из совершенно новых направлений современного менеджмента.

Обеспечение безопасности *имущественного* блока должно осуществляться по - разному в зависимости от размеров хозяйствующих субъектов, среди которых выделяют крупные компании, средние, малые и микро - предприятия.

Организация работы по обеспечению *информационной* безопасности корпоративной системы должна осуществляться по следующему алгоритму:

- вся конфиденциальная информация ранжируется по степени важности;
- производится оценка возможных каналов утечки;
- определяются практические методы защиты информации (математическое программирование, технические средства, мероприятия организационного характера);

- формируются и внедряются подсистемы информационной безопасности компании, фирмы или предприятия (разработка концепции, выделение финансовых ресурсов, обучение персонала и организация контроля функционирования подсистемы).

Развитие рынка и связанный с этим процесс формирования новых экономических отношений заставляют по-новому взглянуть на некоторые теоретические и практические представления по управлению персоналом, критически проанализировать назревшие проблемы в области управления кадрами, выработать новые, адекватные современному уровню развития экономики, подходы к решению задач по управлению персоналом.

В связи с тем, что рыночные условия хозяйствования поставили много новых проблем в сфере экономической безопасности первичных звеньев, в том числе и в кадровых вопросах, для их решения автором разработан специальный документ – *Стандарт управления персоналом*.

В системе обеспечения экономической безопасности хозяйствующих субъектов кадровую составляющую предполагается рассматривать с двух позиций. С одной стороны, следует обеспечивать защиту работающего персонала, как одного из ресурсов предприятия. С другой стороны, сам персонал, в определенных условиях, может стать внутренней угрозой для распада и разорения хозяйствующего субъекта, в связи с чем работодатель должен предусмотреть комплекс мер по защите своего бизнеса от отдельных нелояльных сотрудников.

В системе обеспечения безопасности хозяйствующего субъекта должны предусматриваться меры, направленные на его защиту от собственного персонала. То - есть, персонал предприятия может представлять собой как созидательную силу, в подавляющем большинстве случаев, так и разрушительную, в некоторых, отдельных ситуациях.

По мнению автора, в этом документе должны быть прописаны следующие процедуры:

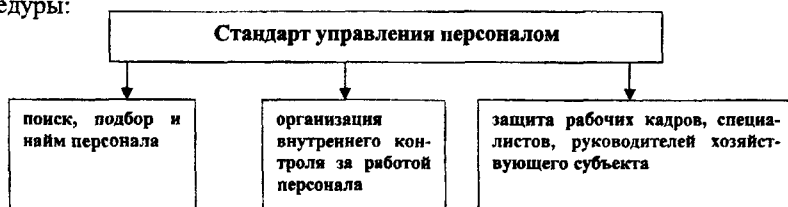


Рис. 5. Стандарт управления персоналом.

В работе даны конкретные рекомендации по подбору персонала, использованию рыночной процедуры найма и оформления трудовых корпоративных отношений с сотрудниками, по организации внутреннего контроля за их работой и по организации защиты кадров в рыночных условиях хозяйствования

Разработанный автором Стандарт управления персоналом позволит осуществлять научно-обоснованную работу с ним по обеспечению экономической безопасности бизнеса хозяйствующего субъекта.

Одним из направлений, предложенной автором Системы корпоративной защиты экономической безопасности хозяйствующих субъектов в рыночной

экономике, является *использование современных технологий в экономике и финансах*. Главными из них автор считает:

- системный контроль за размерами дебиторской задолженности;
- добровольное слияние субъектов хозяйствования;
- страхование бизнеса.

Экономическая безопасность любого хозяйствующего субъекта зависит от уровня управления дебиторской задолженностью, которая в рыночных условиях возникает в связи с высокой конкурентностью рынка: товары клиентам отпускают в долг. А так как любое предприятие одновременно является продавцом и покупателем, задержка оплаты за отгруженные и своевременно не оплаченные товары может стать причиной банкротства.

Системный контроль за размерами дебиторской задолженности в рамках хозяйствующего субъекта заключается, по мнению автора, в правильной оценке риска по отсрочке платежа партнеру по бизнесу и в ежедневном контроле задолженности по срокам и по клиентам, что в условиях всеобщей компьютеризации бизнеса – возможно.

Необходимость страхования бизнеса объясняется особенностями рыночной экономики, когда любое предприятие, получив имущественный ущерб, может рассчитывать только на собственные средства, величина которых всегда ограничена. В работе показаны роль и значимость страхования собственно бизнеса, а также страхования риска от разорения персоналом своего предприятия. Реализация только этих видов бизнес – страхования способствует обеспечению экономической безопасности хозяйствующих субъектов: упрощаются взаимоотношения с банками по получению кредитов под застрахованный залог; повышаются возможности привлечения инвестиций; усиливаются конкурентные позиции.

В современных условиях одним из направлений обеспечения экономической безопасности хозяйствующих субъектов является их добровольное слияние: интеграция предприятий и образование современных структур корпора-



тивного типа, присоединение предприятий малого и среднего бизнеса к крупным компаниям, создание союзов и объединений.

В мероприятиях по предупреждению негативных последствий для хозяйствующих субъектов со стороны всякого рода недоброжелателей (как внешних, так и внутренних) особое место принадлежит организации *конкурентной разведки*. Ее появление связано с рыночной экономикой, свободой и конкуренцией.

*Конкурентная разведка* является инструментом исследования рынка и конкурентной среды. Ее задачи - помочь в принятии стратегических решений, своевременно предупредить о возможностях и угрозах, оценить конкурентов, отследить их активность и дать рекомендации по эффективной тактике ответных действий.

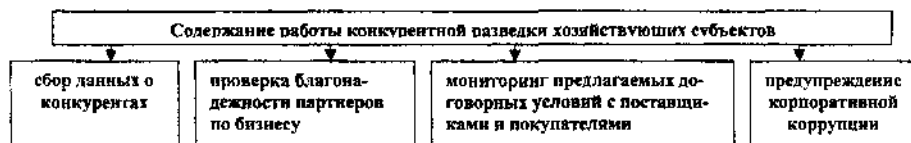


Рис. 6. Содержание работы конкурентной разведки хозяйствующих субъектов.

Цели создания службы конкурентной разведки:

- управление рисками бизнеса;
- раннее выявление угроз, уязвимостей, возможностей и иных факторов влияния на успех бизнеса;
- обеспечение конкурентных преимуществ за счет своевременного принятия нестандартных решений.

Основные направления работы в рамках конкурентной разведки представлены на рис. 6.

Выводы и рекомендации автора по обеспечению экономической безопасности хозяйствующих субъектов направлены на дальнейшее развитие реального сектора российской экономики в рыночных условиях хозяйствования. Они

могут использоваться хозяйствующими субъектами в их практической производственно-финансовой и хозяйственной деятельности.

**В выводах и предложениях** обобщены результаты проведенного исследования, сформулированы основные положения и рекомендации по обеспечению экономической безопасности хозяйствующих субъектов. Делается вывод о достижении цели и задач исследования.

**Основные положения диссертации опубликованы в следующих научных работах автора:**

1. Гусев И.В., Гритченко В.В. Принципы анализа функционирования налоговой системы для формирования механизма управления. – М.: МАИ, 2003.- 0,3 п.л.

2. Гусев И.В., Гритченко В.В. Состояние и основные направления совершенствования налоговой системы в России. – М.: Экостар, 2004.- 0,9 п.л.

3. Гусев И.В. Концепция безопасности коммерческого банка. – М.: МАИ, 2005.- 0,4 п.л.

4. Гусев И.В. Особенности зарубежного опыта организации экономической безопасности хозяйствующих субъектов. // *Инновационный менеджмент. Проблемы. Теория. Практика. Сборник научных статей.* / Под. Ред. Нечаева Н.А., Сухановой Л.Н. – М.: Экостар, 2005.- 0,7 п.л.

5. Гусев И.В. Проблемы защиты хозяйствующих субъектов от недружественных поглощений и силовых захватов. // *Инновационный менеджмент. Проблемы. Теория. Практика. Сборник научных статей.* / Под. Ред. Нечаева Н.А., Сухановой Л.Н. – М.: Экостар, 2005.- 0,6 п.л.

Принято к исполнению 10/04/2006  
Исполнено 11/04/2006

Заказ № 247  
Тираж: 100 экз.

ООО «11-й ФОРМАТ» ИНН 7726330900  
Москва, Варшавское ш., 36  
(495) 975-78-56  
(495) 747-64-70  
[www.autoreferat.ru](http://www.autoreferat.ru)

2006A  
7632

**# - 7632**